

20  
18

Conseil  
Sport Loisir  
de l'Estrie



ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE  
24 mai 2018





---

## SOMMAIRE

Ordre du jour de l'assemblée .....	2
Procès-verbal de l'assemblée 2017 .....	3
Rapport de la présidence .....	7
Bilan des activités .....	8
Rapport financier .....	17
Membres 2017-2018 .....	34
Ressources humaines du CSLE .....	36

---

# ORDRE DU JOUR

- |         |  |
|---------|--|
| 19 h    | 1. Ouverture de l'assemblée  |
|         | 2. Vérification du quorum  |
|         | 3. Élection d'un secrétaire d'assemblée  |
|         | 4. Lecture et adoption de l'ordre du jour                                      |
|         | 5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale du 25 mai 2017 |
| 19 h 15 | 6. Rapport de la présidence  |
|         | 7. Rapport financier   |
|         | 8. Nomination de l'auditeur indépendant  |
|         | 9. Rapport d'activités   |
| 19 h 45 | 10. Procédures d'élection des administrateurs                                  |
|         | 11. Élection des administrateurs   |
|         | 12. Affaires nouvelles   |
| 20 h    | 13. Levée de l'assemblée   |

# PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE 2017

25 mai 2017 • De 19 h à 20 h 15 • Centre communautaire Julien-Ducharme, Sherbrooke

## PRÉSENCES

### Corporations municipales et MRC

Ascot Corner  
Ascot Corner  
Canton de Stanstead  
Canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton  
MRC du Haut-Saint-François  
MRC de Coaticook  
MRC de Coaticook et municipalité de Saint-Malo  
MRC du Granit  
MRC du Granit et municipalité de Saint-Sébastien  
MRC des Sources  
MRC du Val-Saint-François  
Municipalité d'East Hereford  
Municipalité de Saint-Herménégilde  
Municipalité de Val-Joli  
Ville de Waterville

Marie-Pier Bisson-Côté  
René Rivard  
Francine Caron Markwell  
Jacques Ménard  
Sébastien Tison  
Marie-Michèle Walker  
Jacques Madore  
Patricia Carrier  
France Bisson  
Éric Dion  
Herman Herbers  
Sonia Côté  
Réal Crête  
Yannik Scrosati  
Karl Hunting

### Corporations scolaires

Commission scolaire des Hauts-Cantons  
Commission scolaire des Hauts-Cantons

Renée Montgrain  
Lise Phaneuf

### Corporations de loisir et de sport

AFÉAS Estrie  
AFÉAS Estrie  
ARLPPHE  
ARLPPHE  
Association de patinage artistique de l'Estrie  
Association d'Ultimate de Sherbrooke  
Baseball Québec Estrie  
Club plein air Biathlon Estrie  
Club de ski de fond du Parc du Mont-Orford  
Club de tir à l'arc Les Fléchivores  
Handball Estrie  
Les Mycologues de l'Estrie  
Les Sentiers de l'Estrie  
Les Sentiers de l'Estrie  
RSEQ – Cantons-de-l'Est

Danielle Michaud  
Christiane Vanasse  
Sonia Côté  
Claire Gaudreault  
Lucie Bouffard  
Marc-André Cyr  
Michel Fauteux  
Érika Charron  
Arnold Ross  
Benoît Massicotte  
Geneviève G. Provencher  
Serge Larivière  
Nadia Fredette  
Marie-Claire Pelletier  
Olivier Audet

### Invités

Villeneuve, Gagné, Stébenne, Proulx  
Consultante  
Consultante

Sébastien Proulx  
Christine Meunier  
Jacinte Paquette

### Personnel

Conseillère en loisir  
Coordonnateur des programmes  
Directrice générale  
Secrétaire

Christine Baron  
Nicolas Vanasse  
Louise Héroux  
Marie-Claude Cyr

## ORDRE DU JOUR

1. Ouverture de l'assemblée
2. Vérification du quorum
3. Élection d'un secrétaire d'assemblée
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale du 26 mai 2016
6. Rapport de la présidence
7. Rapport financier
8. Nomination de l'auditeur indépendant
9. Rapport d'activités
10. Vision d'avenir 2017-2022
11. Procédures d'élection des administrateurs
12. Élection des administrateurs
13. Affaires nouvelles
14. Levée de l'assemblée

### 1. Ouverture de l'assemblée

La présidente, Érika Charron, souhaite la bienvenue aux délégués des corporations et déclare l'assemblée ouverte.

### 2. Vérification du quorum

La prise des présences permet de constater le quorum.

### 3. Élection d'un secrétaire d'assemblée

Sur proposition d'Olivier Audet, appuyée de Geneviève G. Provencher, Louise Héroux est nommée à titre de secrétaire d'assemblée.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-01

### 4. Lecture et adoption de l'ordre du jour

La présidente, Érika Charron, fait la lecture de l'ordre du jour. Sur proposition de Yannik Scrosati, appuyée de Réal Crête, l'ordre du jour est adopté sans modification.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-02

## **5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée générale du 26 mai 2016**

La présidente, Érika Charron, fait la lecture du procès-verbal. Sur proposition de Sonia Côté, appuyée de René Rivard, le procès-verbal de l'assemblée générale du 26 mai 2016 est adopté sans modification.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-03

## **6. Rapport de la présidence**

La présidente, Érika Charron, livre son rapport. Sur proposition Yannik Scrosati, appuyée de Geneviève G. Provencher, le dépôt du rapport de la présidence pour l'exercice 2016-2017 est accepté.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-04

## **7. Rapport financier**

L'auditeur indépendant, Sébastien Proulx, présente le rapport financier 2016-2017. Sur proposition de Lucie Bouffard, appuyée de Jacques Madore, le rapport financier 2016-2017 est adopté tel que présenté.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-05

## **8. Nomination d'un auditeur indépendant**

La présidente, Érika Charron, rappelle les exigences du ministère en matière de vérification comptable. Sur proposition de René Rivard, appuyée de Réal Crête, la firme Villeneuve, Gagné, Stébenne, Proulx est mandatée pour la réalisation d'une mission de vérification à titre d'auditeur indépendant pour l'année financière 2017-2018 de la corporation.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-06

## **9. Rapport d'activités**

La directrice générale, Louise Héroux, présente les principales réalisations effectuées par le CSLE au cours du dernier cycle de planification stratégique et les faits saillants 2016-2017. Sur proposition d'Olivier Audet, appuyée de Patricia Carrier, le rapport d'activités 2016-2017 est accepté tel que présenté.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-07

## **10. Vision d'avenir 2017-2022**

La présidente, Érika Charron, présente les deux consultantes qui ont accompagné le CSLE dans l'élaboration de la nouvelle planification stratégique. Christine Meunier et Jacinthe Paquette présentent la démarche réalisée et les résultats de l'exercice. Sur proposition de Jacques Madore, appuyée de René Rivard, les *Agirs loisir 2017-2022*, cadres de l'intervention du CSLE des cinq prochaines années, sont adoptés tel que présenté.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-08

## **11. Procédures d'élection des administrateurs**

Sur proposition de Yannik Scrosati, appuyée d'Olivier Audet, Louise Héroux est nommée présidente d'élection.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-09

La présidente d'élection explique la procédure des élections et indique que huit postes sont à combler pour un mandat de deux ans. Les membres se rassemblent par collège électoral et procèdent aux élections.

## 12. Élection des administrateurs

La présidente d'élection dévoile les résultats :

- En provenance du secteur municipal :
  - Patricia Carrier, MRC du Granit
  - Éric Dion, MRC des Sources
  - Yannik Scrosati, municipalité de Val-Joli
  - Marie-Michèle Walker, MRC de Coaticook
- En provenance du secteur de l'éducation :
  - Renée Montgrain, Commission scolaire des Hauts-Cantons
- En provenance du secteur des associations sportives :
  - Érika Charron, Biathlon Estrie
- En provenance du secteur plein air et récréotouristique :
  - Nadia Fredette, Sentiers de l'Estrie
- En provenance du secteur culturel, scientifique et socioéducatif :
  - Claire Gaudreault, ARLPPHE

La présidente remercie les personnes de leur implication.

## 13. Affaires nouvelles

Aucune affaire nouvelle n'est portée à l'attention de l'assemblée.

## 14. Levée de l'assemblée

Sur proposition de Lucie Bouffard, appuyée par Sonia Côté, l'assemblée est levée à 20 h 15.

Adopté à l'unanimité

AGA-2017-05-25-10



# RAPPORT DE LA PRÉSIDENTE

L'année 2018 marque le 20<sup>e</sup> anniversaire du Conseil Sport Loisir de l'Estrie. Bien des choses se sont passées en 20 ans! Je crois que nous pouvons dire que le CSLE a bien vieilli et a su garder son énergie et sa créativité. Le souci constant de soutenir le loisir et le sport en Estrie en agissant dans le respect des besoins et des moyens de ses membres, a toujours guidé notre organisation. Nous pouvons compter sur une équipe à la fois jeune et expérimentée. Certains d'entre nous, tant au conseil d'administration qu'au sein du personnel, ont contribué pendant ces vingt années alors que du sang nouveau est venu constamment bonifier l'équipe. Louise a su, pendant ces années, guider l'équipe de façon à assurer un « agir » dans la continuité de nos priorités et valeurs. Merci Louise pour ton excellent travail, et à toute l'équipe pour votre professionnalisme et votre dynamisme inspirant.

En 2017-2018 ont aussi débuté les actions dans le cadre de notre dernière planification stratégique. Vous serez à même de constater, dans le rapport d'activités, que les travaux sont bien débutés.

Côté financement ministériel, le nouveau programme, ainsi que les résultats des calculs, ont finalement été annoncés en décembre. Après neuf mois de gestion sous le signe de la prudence, nous avons finalement appris que les nouveaux calculs nous étaient favorables et nous permettaient d'aller chercher une part plus importante de l'enveloppe disponible. Nous sommes heureux de pouvoir compter sur une hausse d'un peu plus de 70 000 \$ pour 2017-2018, et espérons que les annonces pourront être plus rapides pour les prochaines années, les paramètres du programme étant établis pour 2017-2021.

Nouveaux paramètres de financement, mais aussi nouvelles responsabilités et nouvelle reddition de comptes. Nous devons réajuster notre façon de faire, de sorte de bien jouer notre rôle dans les nouveaux mandats qui nous sont attribués. Avons-nous toujours la bonne structure de membership et de composition du conseil d'administration? Quels ajustements sont requis à nos statuts et règlements afin de s'ajuster à ces nouveaux mandats? Certaines actions sont en réflexion et d'autres sont débutées, entre autre du côté communications et de l'image. Nous avons un peu de travail à faire pour se mettre à la saveur actuelle et être en mesure de communiquer rapidement et efficacement avec nos membres. Vous serez à même de constater dans les prochains mois de belles améliorations.

Un changement majeur a aussi pris forme en 2017-2018, avec l'intégration du développement du loisir auprès des personnes handicapées à même nos activités. Après avoir été assumé par le CSLE pendant plus de dix ans, le MÉES décidait l'an dernier de confier directement le mandat de soutien en loisir auprès des personnes handicapées à l'ARLPPHE. Cette nouvelle règle nous a amené à réviser les façons de faire. Après de nombreuses années de coopération, riches d'expertises partagées et de collaborations à succès, l'ARLPPHE décidait cette année de désigner le CSLE comme l'instance responsable du développement du loisir et du sport auprès des personnes handicapées. Nous avons donc signé une entente administrative avec la corporation afin d'intégrer les programmes et les services à nos activités. Encore une autre belle façon d'optimiser les ressources et de mieux desservir nos gens!

Je m'arrête donc ici et laisserai le soin à l'équipe de vous en dire plus sur les réalisations. Mais avant de poursuivre avec le reste de l'agenda, je souhaite tout de même de nouveau remercier l'équipe du personnel et du conseil d'administration avec qui j'ai toujours plaisir à travailler et qui font un excellent travail année après année.

Erika Charron  
Présidente



---

# BILAN DES ACTIVITÉS

## INTRODUCTION

Déjà, la première année d'actualisation de la *Planification stratégique régionale (PSR) 2017-2022* tire sa révérence. Une PSR forte de la véritable nature du loisir. Une PSR concentrée sur cinq *Agirs* :

- *Agir Coopération...* Tout en complémentarité!
- *Agir Bénévolat...* Tout en originalité!
- *Agir Espaces collectifs...* Tout en sécurité!
- *Agir Bouger...* Tout en proximité!
- *Agir Corporatif...* Tout en rigueur!

La première année d'une toute nouvelle planification stratégique quinquennale est en quelque sorte une année passerelle entre deux grands mouvements; de la PSR 2009, inspirée de vents et d'airs d'aller... à la PSR 2017, foulant le sol d'un relief loisir transformé!

C'est donc en toute cohérence que 2017-2018 aura été une année marquée par la transition, l'arrimage et surtout par la levée des cinq *Agirs*.

L'actuel bilan d'activités est le reflet d'un parcours à la fois mature et enraciné, jumelé à tout un potentiel en émergence. Divisé selon les cinq *Agirs*, il est un véritable concentré des actions du CSLE et des résultats significatifs associés. Vous y retrouverez tous les essentiels du chemin parcouru et pourrez en déduire tout le potentiel de celui à venir.

## **AGIR COOPÉRATION... DANS LE SENS DE LA COMPLÉMENTARITÉ!**

Des actions dont le focus priorisait les événements communs, les enjeux collectifs et les outils dynamiques. Un *Agir* qui prolonge la façon de faire déjà bien enracinée du CSLE avec une emphase particulière sur une tendance qui fait de plus en plus ses preuves : le soutien sur mesure! Une approche plus personnalisée en fonction des besoins spécifiques des milieux, notamment municipaux et sportifs. Stimuler les initiatives, sensibiliser le milieu, offrir une expertise complémentaire, contribuer aux « agirs » partenariaux sur des bases ponctuelles ou continues, intervenir sur des enjeux communs, assumer le leadership quand nécessaire : de nombreuses actions à dosage variable. Le souci du CSLE d'être au diapason des besoins tout en complémentarité... voilà l'essence de l'*Agir Coopération*!

### **Accomplissements**

Participation, animation, soutien auprès des réseaux en loisir et en sport en vue de partager des informations, d'échanger sur les bonnes pratiques et de produire des outils communs :

- *Table des professionnels en loisir de l'Estrie*, trois rencontres
- *Table en loisir du territoire de Memphrémagog et du Val Saint-François*, six rencontres
- *Table régionale multisports*, cinq rencontres

Alliances ponctuelles, partage d'expertises sur des enjeux communs et de l'« agir ensemble » :

- Excellence Sportive Sherbrooke : *Projet Espoir – Jeux du Québec Estrie*.
- Réseau du sport étudiant des Cantons-de-l'Est : Comité de sélection du gala annuel et partage d'expertise en éthique et intégrité.
- *Jeux de Sherbrooke* : contribution à la réalisation de la 1<sup>ère</sup> édition.
- Association régionale pour le loisir et la promotion des personnes handicapées de l'Estrie : meilleure intégration de la clientèle à divers programmes : accompagnement en camp de jour, promotion du *Guide de référence vers une intégration réussie en camp de jour* et de la conférence *Obligations des camps de jour à l'égard des enfants en situation d'handicap*, intégration au programme de formation de base du personnel en SAE.
- *Mérite sportif de l'Estrie* : coordination de la 37<sup>e</sup> édition, soutien opérationnel au comité organisateur, huit rencontres, 178 dossiers de candidatures dans 36 disciplines lors de l'opération mise en candidatures.

Leadership d'initiatives collectives :

- Opération *Défi de recrutement de personnel aquatique* en vue d'identifier des pistes de solutions collectives et de les mettre en œuvre.
- Déploiement de la *Communauté d'entraîneurs de l'Estrie*, un lieu de formation et d'échanges multisports pour les entraîneurs. Cinq sessions ont eu lieu : atelier livré par un expert, suivi d'échanges animés entre les participants.
- Déploiement de la plate-forme *Respect et Sport* pour leaders d'activité physique afin de les sensibiliser à créer un environnement sécuritaire, sain et respectueux pour tous les participants / accès à une formation en ligne sur le web.
- Démarrage de l'opération *Implantation de politique de développement en loisir* à l'échelle des MRC : élaboration du processus et rencontre des acteurs-clés.
- Soutien au projet de coopération municipale sur le territoire de la MRC du Granit afin d'améliorer l'offre de services en milieu rural.
- En concertation avec les leaders des territoires ruraux, soutien à la mise en place d'un programme de formation pour le personnel des Services d'animation estivale (SAE) :
  - six sessions de formation en animation supra-locales, 197 participants
  - six sessions accréditées de secourisme, 110 participants
  - une session de formation *Cadre responsable de la formation*, 13 participants
  - outil commun de promotion des programmes
  - coordination d'*Animaction... Focus sur le jeu!*, des ateliers pratiques d'apprentissage sur le jeu, tenus dans six territoires de MRC, 197 participants
- Production du *Portrait SAE 2016* en vue de cibler des actions collectives d'améliorations.
- Mise en place d'un projet pilote permettant aux jeunes des camps de jour de l'Estrie de s'éveiller aux plaisirs littéraires en plein air : obtention de 20 000 \$ par la voie du *Projet Partenaire pour la réussite éducative en Estrie*.
- Démarrage du projet *Boîte-Nature* en vue de favoriser la pratique et l'animation d'activités en plein air de proximité : guide pour les gestionnaires, banque de jeux pour les animateurs et dépliant sous le thème du déficit nature des jeunes dédié aux parents.

Du sur mesure collé aux besoins :

- *Programme de soutien pour le développement du sport*, aide financière aux associations sportives pour les soutenir dans leurs projets de développement : 42 300 \$, 22 projets soutenus d'autant de disciplines sportives.
- Soutien financier aux territoires ruraux pour l'embauche d'agents de développement en loisir : entente de partenariat avec quatre territoires de MRC, 25 000 \$.
- *Programme d'Aide aux initiatives en loisir culturel auprès des jeunes* : entente de partenariat avec le ministère de la Culture et des Communications, obtention de 15 310 \$ dédiés aux MRC rurales pour le développement du loisir culturel auprès de la jeune relève.
- Soutien administratif pour la mise en œuvre du programme national de formation DAFA (*Diplôme d'aptitude aux fonctions d'animateur*) : mise à jour des certifications, accompagnement de 16 organisations locales agréées de la région.

Programmes nationaux accessibles :

- *Jeux du Québec* régionaux - été 2017 et hiver 2018 : 51 manifestations sportives, plus de 1 500 participants.
- Tenue de la 16<sup>e</sup> et de la 17<sup>e</sup> édition de *Mes Premiers Jeux* - été 2017 et hiver 2018 : organisation de 29 événements d'initiation à la compétition sous la responsabilité des associations, plus de 1 100 participants.
- *Programme national de certification des entraîneurs* : quatre ateliers de formation multisports, 45 participants.

Informations pour tous :

- Bulletin d'information *Le Vent d'Est* et site Internet [www.csle.qc.ca](http://www.csle.qc.ca).

## **AGIR BÉNÉVOLAT... DANS LE SENS DE L'ORIGINALITÉ!**

Une originalité à oser pour déjouer la lourdeur de cet enjeu commun, toutes sphères confondues. Une originalité nécessaire à la revitalisation de l'œuvre bénévole. Un CSLE qui innove en initiant, en devenant porteur d'un nouveau climat bénévole. Un virage majeur progressif qui prendra le temps nécessaire pour poser un regard neuf, pour initier ou renforcer des réseaux d'alliés et pour soutenir autrement le milieu, afin que les bénévoles aient moins de pression pour plus de passion. Un *Agir* dont le défi a autant d'envergure que ses enjeux de rajeunissement, de recrutement, d'allègement et de reconnaissance. L'audace du CSLE d'aborder ce grand enjeu avec originalité... voilà l'essence de l'*Agir Bénévolat!*

### **Accomplissements**

Élaboration et lancement de l'opération *Complices au cœur de votre communauté*, série de six rencontres territoriales regroupant les élus municipaux pour jaser de loisir public, du rôle de la municipalité et des élus.

Mise à jour, production et diffusion d'outils de soutien :

- *Profil des dépenses municipales en loisir 2015*
- *Répertoire des programmes de subventions 2018*
- *Guide du gestionnaire des services d'animation estivale*
- *Argumentaire sur les bienfaits du loisir*
- *Répertoire des médias estriens*
- *Répertoire des intervenants en loisir et des répondants en sport*
- *Répertoire des programmes de soutien financier en sport*
- Publications de l'Observatoire québécois du loisir

Promotion de la 25<sup>e</sup> édition du *Prix du bénévolat en loisir et en sport Dollard-Morin* : diffusion de l'information, recrutement des candidatures, choix du lauréat régional : Jean Pinard, bénévole en ski de fond.

Soutien à l'organisation d'ateliers dédiés aux bénévoles sur les perspectives de recrutement et de pratiques gagnantes sur le territoire de la MRC du Granit. Opération à succès : 95 participants.

Assistance ponctuelle et « sur mesure » à plus d'une cinquantaine de demandes de soutien : relance du comité de bénévoles, consultation citoyenne, embauche de ressources, préparation de demandes de subventions, services administratifs, politique de gestion de bénévoles, intégration de jeunes handicapés en camp de jour, création d'un club, etc.

*Opération gouvernance... pour une vie associative saine* : accompagnement des corporations pour la mise en place ou à jour des règles de fonctionnement; production de clés en main, refonte et révision des règlements généraux, coaching des bénévoles.

## **AGIR ESPACES COLLECTIFS... DANS LE SENS D'UNE PRATIQUE SÉCURITAIRE!**

L'expertise nationalement reconnue du CSLE en matière d'équipements, jumelée aux nombreuses demandes du milieu, ont fait en sorte que beaucoup d'énergie a été investie en soutien-conseil. Le focus demeure le soutien du milieu dans une perspective de sensibilisation, d'information, d'outillage et d'accompagnement. Les nombreuses actions réalisées ont généré un niveau de satisfaction tel que le CSLE fait face à un défi de gestion de la demande. La grande motivation du CSLE à contribuer à rendre les espaces collectifs plus accessibles, plus sains et plus sécuritaires... voilà l'essence de l'*Agir Espaces collectifs*.

### **Accomplissements**

Assistance-conseil et accompagnement :

- Assistance-conseil sur mesure auprès de 81 propriétaires et gestionnaires d'équipements, dont 40 en milieu municipal, 37 en milieu scolaire et 4 autres organisations : identification des besoins, validation des plans, normes en vigueur, rencontres d'orientation, liste des fournisseurs, estimation des coûts, recherche de ressources, aménagement de nouveaux parcs, de sentiers récréatifs, d'aires de jeu pour enfant, de parcours d'activité physique, de terrains sportifs et leur éclairage, de jeux d'eau, etc. Voici les milieux qui ont profité du service de soutien-conseil :

#### **Milieu municipal**

Asbestos	East Hereford	Saint-Isidore-de-Clifton
Ascot Corner	Frontenac	Sainte-Edwidge-de-Clifton
Austin	Ham-Sud	Scotstown
Bolton-Est	La Patrie	Sherbrooke
Bury	Lawrenceville	Stoke
Canton de Hatley	Martinville	Stukely-Sud
Canton de Potton	Marston	Valcourt
Canton de Stanstead	North Hatley	Waterville
Cleveland	Richmond	Weedon
Coaticook	Saint-Adrien	MRC de Coaticook
Danville	Saint-Étienne-de Bolton	MRC du Granit
Dixville	Saint-Denis-de-Brompton	MRC du Haut-Saint-François
Dudswell	Saint-François-Xavier-de-Brompton	MRC du Val-Saint-François
Eastman	Saint-Herménégilde	

### Milieu scolaire

Collège François-Delaplace (Waterville)	École Larocque (Sherbrooke)
Collège Servite (Ayer's Cliff)	École Masson (Danville)
Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke	École Monseigneur-Durand (Coaticook)
Commission scolaire des Hauts-Cantons	École Montessori (Magog)
Commission scolaire des Sommets	École Notre-Dame-de-l'Assomption (Saint-Georges-de-Windsor)
Commission scolaire Eastern Townships	École Notre-Dame-de-Lourdes (Saint-Adrien)
École Christ-Roi (Saint-Camille)	École Notre-Dame-des-Champs (Stoke)
École d'Audet (Audet)	École Pie-X-de-l'Assomption (Sherbrooke)
École de la Feuille-d'Or (Lambton)	École Plein-Soleil (Sherbrooke)
École de la Passerelle (Asbestos)	École Sainte-Cécile (Sainte-Cécile-de-Whitton)
École de la Voie-Lactée (Notre-Dame-des-Bois)	École Saint-Gabriel (Windsor)
École des Avenues (Sherbrooke)	École Saint-Pie-X (East-Hereford)
École des Monts-Blancs (Woburn)	École Saint-Pie-X (Magog)
École des Quatre-Vents (Sherbrooke)	École secondaire de la Ruche (Magog)
École du Jardin-des-Frontières (Stanstead)	École Vision (Sherbrooke)
École du Sacré-Cœur (Sherbrooke)	Knowlton Academy
École du Touret (Sherbrooke)	Lennoxville Elementary School (Sherbrooke)
École Hamelin (Wotton)	Parkview Elementary School (Granby)
École Hélène-Boullé (Sherbrooke)	

### Autres

Association de Sherbrooke pour la déficience intellectuelle	Maison de la Famille d'Asbestos
Club de ski de fond de Melbourne	Contractuel à l'aménagement de la plage d'Ayer's Cliff

- Information et soutien auprès des gestionnaires d'équipements en vue d'obtenir de l'aide financière dans le cadre de divers programmes de subvention.
- Réalisation de 13 diagnostics municipaux et scolaires, totalisant 21 parcs.

Une offre variée de formation :

Tenue de 16 ateliers :

- *Parc-O-Mètre - Volets A et B*
- *Défi Quincaillerie*
- *Appareils et circuits de mise en forme extérieurs*
- *Responsabilités des propriétaires/gestionnaires d'équipements récréatifs et sportifs extérieurs*
- *Jeux d'eau : Une vague à suivre!*
- *Entretien des équipements récréatifs et sportifs municipaux*
- *Entretien des cours d'écoles*
- *Initiation à la démarche d'aménagement*
- *Loi anti-tabac et parcs publics*
- *Initiation à l'aménagement de parcs publics*
- *Si on mettait nos billes ensemble!, atelier de travail en collectif / milieu scolaire*

Du soutien en expertise :

- Réalisation du *Plan directeur des parcs et espaces verts* de Saint-Denis-de-Brompton.
- Réalisation d'une étude de fréquentation et d'appréciation de l'aréna de Saint-Denis-de-Brompton.
- Identification des besoins en vue de la réalisation du *Plan directeur des parcs et espaces verts* de la Ville de Coaticook.
- Soutien à l'animation de consultations citoyennes : revitalisation du parc-école du Canton de Saint-Camille, orientations et priorités d'actions des espaces récréatifs de Saint-Denis-de-Brompton, changement du système de réfrigération de l'aréna de Saint-Sébastien.
- Membre de la coopérative de services Parc-O-Mètre : participation aux rencontres du conseil d'administration et du comité technique.
- Participation au sein du comité mis en place par le MÉES pour le développement de l'annexe à *Ma cour : un monde de plaisir!* portant sur l'aménagement.
- Collaboration avec les leaders d'ESPACES, projet québécois dédié à l'amélioration de l'offre d'environnements extérieurs favorisant le jeu libre et l'activité physique chez les jeunes, comité avisé.
- Implantation et coordination d'une formation nationale sur les *Responsabilités des propriétaires/gestionnaires d'équipements récréatifs et sportifs extérieurs* et animation auprès de cinq territoires hors Estrie.
- Coordination du *Consortium Équipements récréatifs et sportifs* du Regroupement des URLS (RURLS) pour le déploiement de services et le transfert de connaissances dans les régions du Québec :
  - Soutien- conseil sur mesure aux intervenants des URLS
  - Organisation et animation d'un séminaire provincial destiné aux professionnels des URLS
  - Développement et partage d'outils
- Participation du personnel aux activités de ressourcement suivantes :
  - *Parc-O-Mètre - Volet B*
  - *ESPACES - Équipements de jeu dans les parcs : quoi et comment choisir?*
  - *ESPACES - Conception d'un parc et conditions essentielles pour réussir*
  - *Loisir et sport Montérégie - Pour des parcs inclusifs*

## **AGIR BOUGER... DANS LE SENS DE LA PROXIMITÉ!**

Bien que le « bouger » soit nouvellement à la mode dans l'approche gouvernementale, le CSLE œuvre en ce sens depuis plusieurs années. Cet *Agir* s'inscrit donc tout en continuité en maintenant l'emphase sur la pratique libre, sur l'offre diversifiée et sur l'expérience loisir et sport. Formation, trousse d'animation, soutien sur mesure, mise en valeur des bienfaits et promotion des opportunités sont dans la mire de cet *Agir*. La détermination du CSLE à valoriser la proximité... voilà l'essence de l'*Agir Bouger!*

### **Accomplissements**

Participation active à la réalisation du *Plan d'action estrien 2017-2019 des saines habitudes de vie* :

- Comité régional estrien
- Leader du projet pour améliorer les environnements récréatifs publics (municipal et scolaire)
- Comité de gestion des projets
- Comité du projet *Jeu libre*
- Préparation du *Colloque estrien sur les saines habitudes de vie*



Poursuite de l'élaboration d'un plan d'action pour le déploiement de services en soutien aux acteurs de plein air : construction d'un « état des lieux » : recension des sites de pratique et tenue de 18 entrevues avec les acteurs et partenaires.

Coordination de l'organisation de la 17<sup>e</sup> édition de *Plaisirs d'hiver*, programme de promotion pour encourager la pratique d'activités physiques hivernales. En collaboration avec les intervenants en loisir des milieux : tenue de 299 événements dans 81 municipalités, organisés par 744 bénévoles, regroupant plus de 30 000 participants.

Mise en œuvre du programme d'assistance financière visant la promotion d'un mode de vie physiquement actif :

- Appel de projets pour les réalisations d'initiatives collectives dans le cadre des *Plaisirs d'hiver* 2018 dédié à la promotion et à l'achat de matériel durable : attribution de 30 910 \$ auprès de huit promoteurs.
- Élaboration du projet *Fais place au plein air!* réservé aux gestionnaires de camps de jour pour augmenter la pratique et faire vivre aux jeunes de nouvelles expériences en nature.
- Soutien auprès de 28 leaders de clubs sportifs pour l'élaboration des plans de séances d'animation sportive *Éveil à la pratique* dans le cadre de la réalisation de la 1<sup>ère</sup> édition des *Jeux de Sherbrooke*, dédiée aux jeunes de 6<sup>e</sup> année des écoles primaires de la région sherbrookoise.

Participation du personnel aux activités de ressourcement suivantes :

- Atelier sur le programme *Filles actives*
- Conférences *100 degrés - Pour que les enfants puissent marcher seuls, Quand un quartier repense ses espaces pour créer une cour d'école, Perdu dans la nature*
- Webinaire Kino-Québec - *Plan d'action*
- Webinaire Kino-Québec - *Vision*
- Webinaire Kino-Québec - *Aide financière*
- Webinaire Kino-Québec - *À nous de jouer*
- Webinaire Kino-Québec - *Bilans*
- Webinaire Kino-Québec - *Étude sur les préoccupations des parents*
- Webinaire Kino-Québec - *Appel de projets École Active*
- Webinaire Kino-Québec - *Fiches scientifiques*
- Webinaire Kino-Québec - *Programme d'assistance financière*
- Webinaire - *État de situation du vélo de montagne au Québec*
- Webinaire - *Programme d'emplois verts / Expérience emploi été*
- Tournée nationale - *Bouger pour bien se développer*

Promotion de divers événements, occasions pour le milieu d'offrir des activités pour bouger : *Journée nationale du sport et de l'activité physique, Défi « Moi J'croque », Semaine québécoise des familles, Fête des voisins, Mois de l'éducation physique et du sport étudiant, On bouge au cube, Gala de reconnaissance en saines habitudes de vie, Journées de l'animation, campagne Défi santé, Journée du sport RBC et Plaisirs d'hiver.*



## **AGIR CORPORATIF... DANS LE SENS DE LA RIGUEUR!**

Outre les actions associées à la gestion corporative régulière, l'année a été fort active de par ses nombreux défis d'exception concernant la gouvernance renouvelée, l'arrimage des mandats, le repositionnement CSLE / ARLPPHE et la planification stratégique. La solidité et la rigueur du CSLE... voilà l'essence de l'Agir corporatif!

### **Accomplissements**

De gestion :

- Préparation et tenue de l'*Assemblée annuelle des membres*.
- Tenue de six réunions du conseil d'administration et soutien de quatre comités de travail.
- Lancement et suivi de la campagne annuelle de membership.
- Élaboration du plan de mise en œuvre de la *Planification stratégique 2017-2022* et du *Plan d'action opérationnel 2017-2018*.
- Gestion des ressources humaines : soutien au personnel, coordination et suivi du plan d'action, embauche de ressources humaines, encadrement d'une stagiaire en Loisir, Culture et Tourisme.
- Élaboration du cadre budgétaire, révisions trimestrielles, états financiers.
- Fiduciaire des fonds de deux projets : *Jeux de Sherbrooke* et *Plan d'action 2017-2019 estrien sur les saines habitudes de vie*.
- Gestion du siège social et des ressources matérielles.
- Gestion déléguée de la corporation du Village Culturel de l'Estrie.
- Gestion des programmes gouvernementaux : *École Active*, 29 106 \$ et *Programme d'assistance financière aux initiatives locales et régionales en matière d'activité physique et de plein air*, 28 910 \$.

De virages :

- Entente avec l'Association régionale pour le loisir et la promotion des personnes handicapées de l'Estrie pour une intégration de leurs services et programmes. Le CSLE agit depuis le 1<sup>er</sup> avril comme l'instance régionale responsable du développement du loisir et du sport auprès des personnes handicapées.
- Démarrage de l'opération *Gouvernance renouvelée* en vue d'ajuster le fonctionnement corporatif aux nouvelles réalités.
- Révision des tactiques de communication en vue d'optimiser les outils actuels en lien avec les nouvelles stratégies numériques et pour en déployer de nouveaux.

#### De partenariats :

- Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement supérieur (MÉES) : demande d'assistance financière et reddition de comptes annuelle, participation aux rencontres, conférences téléphoniques et webinaires.
- Sports-Québec : participation au *Rendez-vous* annuel et aux rencontres de la *Table des chefs de délégations* et celle du développement sportif.
- Autres URLS : participation aux rencontres du Regroupement des Unités régionales de loisir et de sport du Québec : consortiums thématiques / services collectifs, congrès annuel, conseil d'administration, Table des directions générales, leader du collectif *Opération élus 2017*.
- Association des camps du Québec : entente pour l'élaboration d'une application mobile *PeP ton jeu!*
- Conseil québécois du loisir - *Programme DAFA* : participation au comité national et à celui de contenu, animation de trois sessions de formation, animation lors du *Rendez-vous* annuel.
- Tourisme Cantons-de-l'Est : rencontres d'échanges liés aux plans de développement de la randonnée pédestre et du vélo.

#### De participation aux événements :

- *Assises du sport 2017*, avril 2017, Laval
- *Rendez-vous québécois du loisir rural*, mai 2017, Pohénégamook
- *18<sup>e</sup> Conférence annuelle du loisir municipal*, octobre 2017, Drummondville
- *Forum plein air*, novembre 2017, Sainte-Adèle
- *Mérite Sportif de l'Estrie*, février 2018, Sherbrooke
- *Rendez-vous DAFA*, mars 2018, Longueuil

---

# RAPPORT FINANCIER



275, boul. Jacques-Cartier Sud  
Sherbrooke (Québec) J1J 2Z6  
Tél. : 819-822-4221 Fax. : 819-822-3027

## **Rapport de l'auditeur indépendant**

Aux administrateurs de  
Conseil Sport Loisir de l'Estrie

Nous avons effectué l'audit des états financiers ci-joints de l'organisme Conseil Sport Loisir de l'Estrie, qui comprennent le bilan au 31 mars 2018, et les états des résultats, de l'évolution des actifs nets et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi qu'un résumé des principales méthodes comptables et d'autres informations explicatives.

### *Responsabilité de la direction pour les états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

### *Responsabilité de l'auditeur*

Notre responsabilité consiste à exprimer une opinion sur les états financiers, sur la base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes d'audit généralement reconnues du Canada. Ces normes requièrent que nous nous conformions aux règles de déontologie et que nous planifions et réalisons l'audit de façon à obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les états financiers. Le choix des procédures relève du jugement de l'auditeur, et notamment de son évaluation des risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans l'évaluation de ces risques, l'auditeur prend en considération le contrôle interne de l'entité portant sur la préparation et la présentation fidèle des états financiers afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'entité. Un audit comporte également l'appréciation du caractère approprié des méthodes comptables retenues et du caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que l'appréciation de la présentation d'ensemble des états financiers.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

#### *Opinion*

À notre avis, les états financiers donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme Conseil Sport Loisir de l'Estrie au 31 mars 2018, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.



**Villeneuve, Gagné, Stébenne, Proulx s.e.n.c.r.l.**

**Par Sébastien Proulx, CPA auditeur, CGA**

Sherbrooke (Québec)  
Le 24 mai 2018

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Résultats

Exercice terminé le 31 mars 2018

---

	2018 \$	2017 \$
<b>Produits</b>		
Subventions - opérations ( <b>annexe A</b> )	512 297	429 956
Subventions - programmes ( <b>annexe B</b> )	15 310	182 221
Fonds divers - projets ( <b>annexe C</b> )	316 378	272 268
Produits et services ( <b>annexe D</b> )	131 642	164 768
Autres produits ( <b>annexe E</b> )	3 792	3 440
Cotisations des membres	<u>11 926</u>	<u>12 107</u>
	..... 991 345	..... 1 064 760
<b>Charges</b>		
Salaires et avantages sociaux ( <b>annexe F</b> )	348 615	281 649
Transport et communications ( <b>annexe G</b> )	20 766	63 925
Services professionnels ( <b>annexe H</b> )	31 675	58 194
Frais de bâtisse ( <b>annexe I</b> )	56 643	85 932
Fournitures et approvisionnements ( <b>annexe J</b> )	16 920	31 938
Régionalisation ( <b>annexe K</b> )	159 826	263 951
Projets ( <b>annexe L</b> )	246 418	244 025
Frais bancaires	119	119
Divers	2 178	3 019
Amortissement - bâtisse	6 387	6 387
Amortissement - mobilier et équipements de bureau	1 793	1 043
Amortissement - système informatique	<u>905</u>	<u>1 705</u>
	<u>892 245</u>	<u>1 041 887</u>
<b>Excédent des produits sur les charges</b>	<u><u>99 100</u></u>	<u><u>22 873</u></u>

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Évolution des actifs nets

Exercice terminé le 31 mars 2018

	Fonds d'immobilisations \$	Fonds affectés \$	Fonds d'administration \$	2018 Total \$	2017 Total \$
<b>Solde au début</b>	<b>202 099</b>	<b>1 797</b>	<b>290 286</b>	<b>494 182</b>	471 309
Excédent des produits sur les charges	(9 085)	(800)	108 985	99 100	22 873
Virement interfonds (note 4)	<u>1 582</u>	<u>-</u>	<u>(1 582)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Solde à la fin</b>	<b><u>194 596</u></b>	<b><u>997</u></b>	<b><u>397 689</u></b>	<b><u>593 282</u></b>	<b><u>494 182</u></b>

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Bilan

31 mars 2018

	2018 \$	2017 \$
<b>Actif</b>		
Actif à court terme		
Encaisse	-	4 464
Compte Avantage entreprise, au taux de 0.95 %, encaissable en tout temps	610 608	407 398
Débiteurs (note 5)	190 378	215 212
Frais payés d'avance	<u>817</u>	<u>614</u>
	801 803	627 688
Immobilisations corporelles (note 6)	<u>194 596</u>	<u>202 099</u>
	<u>996 399</u>	<u>829 787</u>
<b>Passif</b>		
Passif à court terme		
Découvert bancaire	6 298	-
Créditeurs (note 7)	185 439	205 344
Apports reportés (note 8)	<u>211 380</u>	<u>130 261</u>
	.....403 117	.....335 605
<b>Actifs nets</b>		
Investi en immobilisations	194 596	202 099
Grevés d'affectation d'origine interne (note 9)	997	1 797
Non grevés d'affectation	<u>397 689</u>	<u>290 286</u>
	593 282	494 182
	<u>996 399</u>	<u>829 787</u>
Passif éventuel (note 10)		
Engagement contractuel (note 11)		
<b>Au nom du conseil d'administration,</b>		
_____ , administrateur		
_____ , administrateur		

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2018

	2018 \$	2017 \$
<b>Activités de fonctionnement</b>		
Excédent des produits sur les charges	99 100	22 873
Élément n'affectant pas la trésorerie :		
Amortissement des immobilisations corporelles	<u>9 085</u>	<u>9 135</u>
	108 185	32 008
Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au fonctionnement :		
Débiteurs	24 834	(188 881)
Frais payés d'avance	(203)	1 733
Créditeurs	(19 905)	91 552
Apports reportés	<u>81 119</u>	<u>(56 198)</u>
	194 030	(119 786)
<b>Activité d'investissement</b>		
Acquisition d'immobilisation corporelle	<u>(1 582)</u>	<u>(7 493)</u>
<b>Variation de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>192 448</b>	<b>(127 279)</b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>	<b><u>411 862</u></b>	<b><u>539 141</u></b>
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>	<b><u><u>604 310</u></u></b>	<b><u><u>411 862</u></u></b>



## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2018

---

#### 1. Statuts constitutifs et nature des activités

L'organisme est constitué en vertu de la partie III de la province de Québec. Il est un organisme sans but lucratif et est exempté de l'impôt sur le revenu. L'organisme a pour objectif d'assurer le développement de la pratique du sport et du loisir en soutenant les initiatives, harmonisant les actions et en concertant les intervenants dans le respect de la dynamique estrienne.

#### 2. Principales méthodes comptables

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

##### Utilisation d'estimations

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations concernent la durée de vie utile des immobilisations corporelles.

##### Constatation des produits

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports.

Les apports non affectés sont constatés à titre de produits au cours de l'exercice où ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

Les subventions sont comptabilisées aux résultats lorsque les charges sont encourues, que le montant est déterminable et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits et services et les fonds divers-projet sont constatés lorsque la prestation des services est achevée, que les honoraires sont déterminés ou déterminables et que le recouvrement est raisonnablement assuré.

Les produits d'intérêts sont comptabilisés à la date de règlement, selon la comptabilité d'exercice. Ils sont constatés selon le nombre de jours de détention du placement.

Les produits de cotisations des membres sont constatés sur la durée d'adhésion.

## **2. Principales méthodes comptables (suite)**

### **Trésorerie et équivalents de trésorerie**

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif et le compte Avantage entreprise qui n'a pas d'échéance et qui est disponible en tout temps.

### **Immobilisations corporelles**

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et aux taux indiqués ci-dessous :

Bâtisse	30 ans
Mobilier et équipements de bureau	5 ans
Système informatique	3 ans

### **Dépréciation d'actifs à long terme**

Les immobilisations corporelles sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

### **Opérations entre apparentés**

Une opération monétaire entre apparentés, ou une opération non monétaire entre apparentés qui présente une substance commerciale, est évaluée à la valeur d'échange lorsqu'elle est conclue dans le cours normal des activités, à moins que l'opération ne représente l'échange d'un bien destiné à être vendu dans le cours normal des activités. Lorsque l'opération n'est pas conclue dans le cours normal des activités, elle est évaluée à la valeur d'échange lorsque la modification des droits de propriété liés à l'élément transféré est réelle et que la valeur d'échange est étayée par une preuve indépendante. Toutes les autres opérations entre apparentées sont évaluées à la valeur comptable.

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2018

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### Instruments financiers

#### *Évaluation des instruments financiers*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement, à l'exception des placements dans des instruments de capitaux propres cotés sur un marché actif qui sont évalués à la juste valeur. Les variations de la juste valeur de ces instruments financiers sont comptabilisées dans les résultats de la période où elles se produisent.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent du compte Avantage entreprise, des comptes clients et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement selon la méthode linéaire se composent du découvert bancaire, des comptes fournisseurs, des salaires et vacances à payer et des frais courus.

## 3. Ventilation des charges communes

L'organisme ventile les salaires pour différents projets selon un prorata des heures travaillées pour ces projets, pour un maximum des dépenses de ces projets équivalents aux revenus de ceux-ci. Les salaires imputés se détaillent comme suit :

	2018	2017
	\$	\$
Projet SHV - Équipement	-	32 189
Formation - SAE	6 036	-
Projet SHV - Espaces récréatifs	27 100	-
Projet SHV - Estrie	<u>63 214</u>	<u>36 633</u>
	<u>96 350</u>	<u>68 822</u>

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2018

---

#### 4. Virement interfonds

Au cours de l'exercice, un montant net de 1,582 \$ (2017: 7,493 \$) a été transféré du fonds d'administration au fonds d'immobilisations corporelles pour tenir compte d'une immobilisation acquise à même les revenus.

#### 5. Débiteurs

	2018	2017
	\$	\$
Comptes clients	17 311	20 683
Compte client - Village Culturel de l'Estrie, organisme sous contrôle commun	169	3 256
Subventions à recevoir	171 099	190 191
Taxes à la consommation	<u>1 799</u>	<u>1 082</u>
	<u><u>190 378</u></u>	<u><u>215 212</u></u>

#### 6. Immobilisations corporelles

	2018			2017
	Coût	Amortissement cumulé	Valeur nette	Valeur nette
	\$	\$	\$	\$
Terrain	100 000	-	100 000	100 000
Bâtisse	191 613	104 451	87 162	93 549
Mobilier et équipements de bureau	51 322	45 637	5 685	7 478
Système informatique	<u>6 696</u>	<u>4 947</u>	<u>1 749</u>	<u>1 072</u>
	<u><u>349 631</u></u>	<u><u>155 035</u></u>	<u><u>194 596</u></u>	<u><u>202 099</u></u>

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2018

---

#### 7. Crédoiteurs

	2018	2017
	\$	\$
Comptes fournisseurs	2 815	8 356
Salaires et vacances	35 334	24 668
Déductions à la source	24 017	20 354
Frais courus	<u>123 273</u>	<u>151 966</u>
	<u>185 439</u>	<u>205 344</u>

#### 8. Apports reportés

Les apports reportés représentent des ressources reçues au cours de l'exercice qui, en vertu d'affectation d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes:

	Solde d'ouverture	Plus : Montants reçus	Moins : Montants constatés à titre de produits	Solde de fin
	\$	\$	\$	\$
Subventions - Jeux du Québec	-	7 000	-	7 000
Formation - SAE	13 092	6 930	(11 616)	8 406
Commandites - Jeux du Québec	5 000	-	-	5 000
Projet SHV - Estrie	1 540	266 701	(133 226)	135 015
RBC - Sport pour la vie	21 588	-	(11 200)	10 388
Jeux de Sherbrooke	85 486	-	(72 180)	13 306
Expertise conseil	3 500	17 265	(3 500)	17 265
Cotisations des membres	55	-	(55)	-
Projet Lire aux camps	-	15 000	-	15 000
	<u>130 261</u>	<u>312 896</u>	<u>(231 777)</u>	<u>211 380</u>

## **Conseil Sport Loisir de l'Estrie**

### **Notes complémentaires**

**31 mars 2018**

---

#### **9. Fonds affectés**

Il a été décidé, par le conseil d'administration, d'affecter les surplus du tournoi de golf annuel afin de pouvoir offrir des bourses supplémentaires. Bien que le tournoi de golf n'a pas été renouvelé au cours de l'exercice financier, la somme cumulée dans les fonds affectés sera octroyée à des bourses au cours des prochains exercices jusqu'à l'épuisement des fonds affectés.

#### **10. Passif éventuel**

Le conseil d'administration du Conseil Sport Loisir de l'Estrie contrôle le conseil d'administration du Village Culturel de l'Estrie, organisme constitué en vertu de la partie III de la loi sur les compagnies du Québec. Le conseil d'administration du Conseil Sport Loisir de l'Estrie administrera l'organisme tant que sa situation ne sera pas redressée. Cet organisme est voué au développement de la pratique du loisir culturel en Estrie, et son financement provient d'une subvention, d'activités d'autofinancement et autres.

Le Conseil Sport Loisir de l'Estrie s'est engagé à subvenir aux besoins financiers du Village Culturel de l'Estrie en cas de nécessité. Au 31 mars 2018, aucun déboursé non inscrit aux états financiers n'est prévisible. Advenant le cas où l'organisme soit amené à débourser des montants, la liquidité sera prise dans les fonds non affectés et ces derniers seront portés aux dépenses de l'exercice au cours duquel ils seront engagés.

#### **11. Engagement contractuel**

##### **Équipement de bureau**

En vertu d'un contrat de location échéant le 31 juillet 2018, la société s'est engagée à effectuer des versements minimums futurs totalisant 242 \$.

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2018

---

#### 12. Opérations entre apparentés

L'organisme a enregistré des produits et des charges provenant de l'organisme Village Culturel de l'Estrie, ayant le même contrôle au conseil d'administration. Les opérations entre les deux organismes sont les suivantes :

	<b>2018</b>	2017
	\$	\$
<b>Produits</b>		
Location de bureau	<b>3 636</b>	3 636
Produits de services professionnels	<b>6 000</b>	-
Cotisation de membres	<b>55</b>	55
Produits de services administratifs	<b>571</b>	-
<b>Charges</b>		
Régionalisation - loisirs culturels	<b>15 310</b>	30 620

La direction considère que ces opérations ont été conclues aux mêmes conditions que les opérations courantes avec des tiers non apparentés.

#### 13. Instruments financiers

##### Risques financiers

L'organisme, par le biais de ses instruments financiers, est exposé à divers risques, sans pour autant être exposé à des concentrations de risque. Les principaux sont détaillés ci-après.

##### Risque de liquidité

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses comptes fournisseurs, ses salaires et vacances à payer et ses frais courus.

### **13. Instruments financiers (suite)**

#### **Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

#### **Valeur des actifs financiers**

La valeur des actifs financiers évalués au coût après amortissement totalisent 799,187 \$ (2017: 625,992 \$).

### **14. Dépendance économique**

Le Conseil Sport Loisir de l'Estrie reçoit des subventions du Ministère de l'Éducation et de l'Enseignement Supérieur (MÉES) ainsi que du Ministère de la Culture et des Communications (MCC). Ces subventions au montant de 592 329 \$ (2017: 612,177 \$) représentent une proportion importante de ses revenus soit 60 % (2017: 57 %).



**Conseil Sport Loisir de l'Estrie**  
**Renseignements complémentaires**  
**Exercice terminé le 31 mars 2018**

	<b>2018</b>	2017
	\$	\$
<b>Annexe A - Subventions - opérations</b>		
MÉES - Opérations CSLE	<u>512 297</u>	<u>429 956</u>
<b>Annexe B - Subventions - programmes</b>		
MCC - Jeune relève	15 310	30 620
MÉES - Kino-Québec	-	25 212
MÉES - Loisir et accompagnement	-	62 150
MÉES - Personnes handicapées	<u>-</u>	<u>64 239</u>
	<u>15 310</u>	<u>182 221</u>
<b>Annexe C - Fonds divers - projets</b>		
Jeux de Sherbrooke	71 980	16 504
Programme - CSLE	84 072	39 886
Projet SHV - Équipement	-	36 181
Projet SHV - Espaces récréatifs	27 100	-
Projet SHV - Estrie	<u>133 226</u>	<u>179 697</u>
	<u>316 378</u>	<u>272 268</u>
<b>Annexe D - Produits et services</b>		
Commanditaires - Jeux du Québec	5 650	14 400
Location d'espaces	32 278	32 482
Produits de services administratifs	8 553	9 207
Produits de services professionnels	70 356	43 876
Produits et location de matériel	-	48 532
Programmes de formation	3 189	9 528
Programmes de formation - SAE	<u>11 616</u>	<u>6 743</u>
	<u>131 642</u>	<u>164 768</u>
<b>Annexe E - Autres produits</b>		
Intérêts	3 612	3 430
Divers	<u>180</u>	<u>10</u>
	<u>3 792</u>	<u>3 440</u>

**Conseil Sport Loisir de l'Estrie**  
**Renseignements complémentaires**  
**Exercice terminé le 31 mars 2018**

	<b>2018</b>	2017
	\$	\$
<b>Annexe F - Salaires et avantages sociaux</b>		
Salaires et vacances	<b>290 749</b>	234 646
Avantages sociaux	<b>52 696</b>	43 934
Formation de personnel	<b>5 170</b>	3 069
	<b><u>348 615</u></b>	<u>281 649</u>
<b>Annexe G - Transport et communications</b>		
Assemblée générale	<b>900</b>	800
Déplacements du CA et CE	<b>4 611</b>	3 410
Déplacements du personnel	<b>8 231</b>	6 362
Frais de délégation - Jeux du Québec	-	46 697
Poste de messagerie	<b>3 745</b>	2 894
Téléphone	<b>3 279</b>	3 762
	<b><u>20 766</u></b>	<u>63 925</u>
<b>Annexe H - Services professionnels</b>		
Assurances	<b>2 258</b>	2 173
Communications informatiques	<b>800</b>	808
Expertise comptable	<b>4 469</b>	4 193
Frais de formation	<b>330</b>	8 870
Services conseils	<b>23 818</b>	42 150
	<b><u>31 675</u></b>	<u>58 194</u>
<b>Annexe I - Frais de bâtisse</b>		
Conciergerie	<b>5 469</b>	5 213
Électricité	<b>12 269</b>	11 098
Entretien des espaces	<b>17 748</b>	48 797
Taxes et permis	<b>21 157</b>	20 824
	<b><u>56 643</u></b>	<u>85 932</u>

**Conseil Sport Loisir de l'Estrie**  
**Renseignements complémentaires**  
**Exercice terminé le 31 mars 2018**

	<b>2018</b>	2017
	\$	\$
<b>Annexe J - Fournitures et approvisionnements</b>		
Abonnements et publications	<b>5 523</b>	3 942
Achat de matériel pour la revente	<b>1 023</b>	17 089
Communications informatiques	<b>1 565</b>	1 989
Entretien et location - équipements de bureau	<b>967</b>	1 004
Frais d'impression	<b>1 729</b>	1 713
Matériel de bureau et papeterie	<b>6 113</b>	6 201
	<b><u>16 920</u></b>	<u>31 938</u>

**Annexe K - Régionalisation**

Association des personnes handicapées	-	64 239
Divers et représentation	<b>1 000</b>	3 400
Loisir accompagnement	-	62 150
Loisirs culturels	<b>15 310</b>	30 620
MRC	<b>25 000</b>	20 000
Organismes sportifs	<b>42 300</b>	42 300
Programme Plaisirs d'hiver	<b>30 910</b>	-
Programme École active	<b>29 106</b>	-
Programmes Kino-Québec	-	34 742
Projet - Excellence sportive Sherbrooke	-	5 000
Projet - Jeux de Sherbrooke	<b>11 200</b>	1 500
Projet - SAE	<b>5 000</b>	-
	<b><u>159 826</u></b>	<u>263 951</u>

**Annexe L - Projets**

Formation - SAE	<b>11 616</b>	6 743
Mes premiers Jeux	<b>2 496</b>	4 900
Projet SHV - Espaces récréatifs	<b>27 100</b>	-
Projet SHV - Équipement	-	36 181
Projet SHV - Estrie	<b>133 226</b>	179 697
Jeux de Sherbrooke	<b>71 980</b>	16 504
	<b><u>246 418</u></b>	<u>244 025</u>

# LISTE DES MEMBRES 2017-2018

## CATÉGORIE « ÉDUCATION »

Association des écoles privées de l'Estrie  
Cégep de Sherbrooke  
Commission scolaire de la Région-de-Sherbrooke  
Commission scolaire des Hauts-Cantons  
Commission scolaire des Sommets  
Commission scolaire Eastern Townships  
Collège du Mont-Sainte-Anne  
Collège Servite  
École secondaire de la Montée

École secondaire du Triolet  
École secondaire La Ruche  
École internationale du Phare  
École secondaire Mitchell-Montcalm  
Le Salésien  
Séminaire de Sherbrooke  
Université Bishop's  
Université de Sherbrooke

## CATÉGORIE « MUNICIPAL »

### MRC de Coaticook

Barnston-Ouest  
Canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton  
Coaticook  
Compton  
Dixville  
East Hereford  
Saint-Herménégilde  
Saint-Malo  
Waterville

### MRC de Memphrémagog

Austin  
Bolton-Est  
Canton de Hatley  
Canton d'Orford  
Canton de Potton  
Canton de Stanstead  
Eastman  
Hatley  
Magog  
North Hatley  
Sainte-Catherine-de-Hatley  
Saint-Étienne-de-Bolton  
Stanstead  
Stukely-Sud

### MRC des Sources

Asbestos  
Canton de Saint-Camille  
Danville  
Saint-Adrien  
Saint-Georges-de-Windsor  
Ham-Sud  
Wotton

### MRC du Granit

Audet  
Canton de Marston  
Courcelles  
Frontenac  
Lac-Drolet  
Lac-Mégantic  
Lambton  
Milan  
Nantes  
Notre-Dame-des-Bois  
Sainte-Cécile-de-Whitton  
Saint-Augustin-de-Woburn  
Saint-Ludger  
Saint-Robert-Bellarmin  
Saint-Romain  
Saint-Sébastien  
Stornoway  
Val-Racine

### MRC du Haut-Saint-François

Ascot Corner  
Canton de Lingwick  
Canton de Westbury  
Chartierville  
Comité Loisir de la MRC du Haut-Saint-François  
Cookshire-Eaton  
Dudswell  
East Angus  
La Patrie  
Saint-Isidore-de-Clifton  
Scotstown  
Weedon

## CATÉGORIE « MUNICIPAL » (SUITE)

### MRC du Val-Saint-François

Bonsecours  
Canton de Melbourne  
Kingsbury  
Lawrenceville  
Maricourt  
Racine  
Richmond  
Saint-Claude  
Saint-Denis-de-Brompton  
Saint-François-Xavier-de-Brompton  
Stoke  
Ulverton  
Valcourt  
Val-Joli  
Windsor

Ville de Sherbrooke

MRC de Coaticook  
MRC de Memphrémagog  
MRC des Sources  
MRC du Granit  
MRC du Haut-Saint-François  
MRC du Val-Saint-François

## CATÉGORIE « CULTUREL ET SOCIOÉDUCATIF »

AFÉAS - Estrie  
ARLPPHE  
FADOQ - Estrie  
Village Culturel de l'Estrie

## CATÉGORIE « PLEIN AIR »

Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs  
Mycologues de l'Estrie  
Sentiers de l'Estrie

## CATÉGORIE « SPORT »

Club d'athlétisme de Sherbrooke  
Bad-Estrie  
Baseball Québec Estrie  
Basketball Sherbrooke  
BMX Sherbrooke  
Club plein air Biathlon Estrie  
Club de boxe de Sherbrooke  
Impakt Cheerleading de Sherbrooke  
Ligue de crosse mineure de l'Estrie  
Association rég. de curling de l'Estrie  
Club cycliste de Sherbrooke  
Association Élite de football de l'Estrie  
Club d'escrime Sher-Lames  
Association de golf des Cantons-de-l'Est  
Association rég. de gymnastique de l'Estrie  
Club d'haltérophilie Atlas  
Handball Estrie  
Hockey Estrie  
Association de judo Estrie-Centre-du-Québec  
Association rég. de Kin-ball de l'Estrie  
Mérite Sportif de l'Estrie

Club de nage synchronisée de Sherbrooke  
Club de natation de Sherbrooke  
Club nautique de Sherbrooke  
Association rég. de patinage artistique de l'Estrie  
Club de patinage de vitesse de Sherbrooke  
Club de rugby Les Abénakis de Sherbrooke  
Club de ski de fond du Mont-Orford  
Zone de ski de l'Estrie  
Club Élite Snowboard  
Soccer Estrie  
Réseau du Sport Étudiant du Québec - Cantons-de-l'Est  
Tennis Sherbrooke  
Club d'excellence de tennis de table - Estrie  
Club de tir à l'arc de Sherbrooke - Les Fléchivores  
Club de triathlon Memphrémagog  
Association de Touch Football de l'Estrie  
Association d'Ultimate de Sherbrooke  
Club de vélo de montagne Dalbix  
Club de voile Memphrémagog  
Club de volleyball de Sherbrooke – L'Envolley

---

# RESSOURCES HUMAINES DU CSLE

## LE CONSEIL D'ADMINISTRATION

### Représentants de la catégorie « Loisir »

Nadia Fredette	Secteur plein air et récréotouristique
Jessica Lafrance	Secteur culturel, scientifique et socio-éducatif

### Représentants de la catégorie « Sport »

Olivier Audet	Sport étudiant
Érika Charron	Secteur associatif
Geneviève G. Provencher	Secteur associatif

### Représentants de la catégorie « Municipal »

France Bisson	Municipalité de Saint-Sébastien
Patricia Carrier	MRC du Granit
Éric Dion	MRC des Sources
François Salvail	Ville de Sherbrooke
Yannik Scrosati	Municipalité de Val-Joli
Sébastien Tison	MRC du Haut-Saint-François
Marie-Michèle Walker	MRC de Coaticook

### Représentants de la catégorie « Éducation »

Érick Loignon	École internationale Du Phare
Renée Montgrain	Commission scolaire des Hauts-Cantons

## LE PERSONNEL

Christine Baron	Conseillère en loisir
Marie-Claude Cyr	Secrétaire
Claire Gaudreault	Conseillère en loisir
Louise Héroux	Directrice générale
François-Xavier Hotte	Conseiller en loisir
Diane Labbé	Agente administrative
Geneviève Mathieu	Conseillère en loisir
Maude St-Laurent	Stagiaire
Nicolas Vanasse	Coordonnateur des programmes

