



# Assemblée générale annuelle

Cahier des membres

 **UNIR. AGIR.**

  
**CONSEIL  
SPORT LOISIR**  
— DE L'ESTRIE —

# SOMMAIRE

|  |       |
|--|-------|
| Ordre du jour.....                                       | p. 3  |
| Procès-verbal de l'assemblée générale annuelle 2020..... | p. 4  |
| Message de la présidence.....                            | p. 7  |
| Rapport financier.....                                   | p. 8  |
| Bilan des activités.....                                 | p. 31 |
| Nos membres 2020-2021.....                               | p. 44 |
| Ressources humaines du CSLE.....                         | p. 46 |

# ORDRE DU JOUR

## 18h30

Accueil

## 18h45

Informations techniques

1. Ouverture de l'assemblée
2. Vérification du quorum
3. Élection d'un secrétaire d'assemblée
4. Lecture et adoption de l'ordre du jour
5. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée spéciale du 10 septembre 2020

## 19h15

6. Rapport de la présidence
7. Rapport financier
8. Nomination de l'auditeur indépendant
9. Bilan des activités

## 19h45

10. Procédures d'élection des administrateurs
11. Élection des administrateurs
12. Affaires nouvelles

## 20h

13. Levée de l'assemblée

# PROCÈS VERBAL DE L'ASSEMBLÉE GÉNÉRALE ANNUELLE 2020

10 septembre 2020 | De 19 h à 20 h 15 | Centre communautaire Julien Ducharme, Sherbrooke

## ➤ Présences

### Membres municipaux

- France Bisson, Municipalité de Saint-Sébastien
- Nicholas Boisvert, Ville de Sherbrooke
- Patricia Carrier, MRC du Granit
- Luc Cayer, MRC du Val-Saint-François
- Sonia Côté, MRC de Coaticook
- Réal Crête, Municipalité de Saint-Herménégilde
- Johanne Delage, MRC du Haut-Saint-François et municipalité de La Patrie
- Marc-André Desrochers, Municipalité de Compton
- Valérie Fontaine Martin, Municipalité de Lawrenceville
- Suzanne Jutras, Canton de Lingwick
- François Lessard, Municipalité d'East Hereford
- Lucie Masse, Municipalité de Hatley
- René Rivard, Municipalité d'Ascot Corner
- Mélanie Savoie, Municipalité d'Eastman
- Mélanie St-Pierre, Municipalité de Cookshire-Eaton
- André Therrien, Canton de Stratford

### Membres associatifs

- Érika Charron, Club plein air Biathlon Estrie
- Noémi Charron, Carbone Aventure
- Denis Crête, Association de Sherbrooke pour la déficience intellectuelle
- Nadia Fredette, Les Sentiers de l'Estrie
- Geneviève G. Provencher, Handball Estrie
- Zoé Heimrich, Fondation Santé Globale
- Jessica Lafrance, Han-Droits
- Gratien-Alex Ménard, Club de rugby Les Abénakis de Sherbrooke
- Marie-Josée Pellerin, Les Étincelles du Haut-Saint-François
- Thomas Perron, Association d'Ultimate de Sherbrooke
- Jean Pinard, Club de ski de fond du Mont-Orford
- Georges-Henri Poulin, Club de ski de fond Richmond-Melbourne
- Éric Traversy, Fondation Santé Globale
- Daniel St-Martin, Soccer Estrie

### Membres délégués

- Érika Charron, Table Multisports de l'Estrie
- Jessica Lafrance, Comité consultatif Personnes Handicapées
- Mélanie St-Pierre, Table des travailleurs municipaux en loisir de l'Estrie

### Personnel

- Christine Baron, conseillère en loisir
- Sabrina Bernier, conseillère en loisir
- Marie-Claude Cyr, agente de communication
- Alice Désaulniers, conseillère en loisir
- Claire Gaudreault, conseillère en loisir
- Jacinthe Hébert, agente de soutien
- Louise Héroux, directrice générale
- Lyne Journault, conseillère en loisir

### Invités

- Renaud Doucet, contractuel
- Sébastien Proulx, Villeneuve, Gagné, Stébenne, Proulx



## Ordre du jour

- |    |   |     |   |
|----|---|-----|---|
| 1. | Ouverture de l'assemblée  | 8.  | Rapport de la présidence                  |
| 2. | Vérification du quorum  | 9.  | Rapport financiers                        |
| 3. | Élection d'un secrétaire d'assemblée  | 10. | Nomination de l'auditeur indépendant      |
| 4. | Lecture et adoption de l'ordre du jour                                      | 11. | Bilan des activités                       |
| 5. | Règlements généraux – Ratification des modifications                        | 12. | Procédures d'élection des administrateurs |
| 6. | Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée spéciale du 23 mai 2019 | 13. | Élection des administrateurs              |
| 7. | Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle du 23 mai 2019 | 14. | Affaires nouvelles                        |
|    |   | 15. | Levée de l'assemblée                      |

---

### 1. Ouverture de l'assemblée

La présidente, Érika Charron, souhaite la bienvenue aux délégués des corporations et déclare l'assemblée ouverte.

### 2. Vérification du quorum

La prise des présences permet de constater le quorum.

### 3. Élection d'un secrétaire d'assemblée

Sur proposition de Patricia Carrier, appuyée de Mélanie St-Pierre, Louise Héroux est nommée à titre de secrétaire d'assemblée.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-01

### 4. Lecture et adoption de l'ordre du jour

La présidente, Érika Charron, fait la lecture de l'ordre du jour. Sur proposition de Luc Cayer, appuyée de Marc-André Desrochers, l'ordre du jour est adopté sans modification.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-02

### 5. Règlements généraux - Ratification des modifications

La présidente, Érika Charron, indique que deux articles font l'objet de changements aux règlements généraux et ont été adoptés par le conseil d'administration en cours d'année. Elle précise que les modifications sont des ajustements liés à des dynamiques externes, soient la pandémie actuelle et le changement de gouvernance des commissions scolaires. Sur proposition de Réal Crête, appuyée de René Rivard, il est résolu unanimement de ratifier les modifications suivantes aux règlements généraux :

- **Article 13 – Assemblée annuelle – Ajout**  
En 2020, exceptionnellement en raison de la pandémie, l'assemblée annuelle pourra être tenue dans un maximum de huit (8) mois après la fin de l'année financière.
- **Article 6 – Nomenclature**  
Le terme Commissions scolaires est remplacé par Centres de services scolaires.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-03

### 6. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée spéciale du 23 mai 2019

La présidente, Érika Charron, fait la lecture du procès-verbal. Sur proposition de Nicholas Boisvert, appuyée de François Lessard, le procès-verbal de l'assemblée spéciale du 23 mai 2019 est adopté sans modification.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-04

### 7. Lecture et adoption du procès-verbal de l'assemblée annuelle du 23 mai 2019

La présidente, Érika Charron, fait la lecture du procès-verbal. Sur proposition de Luc Cayer, appuyée de France Bisson, le procès-verbal de l'assemblée annuelle du 23 mai 2019 est adopté sans modification.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-05

**8. Rapport de la présidence**

La présidente, Érika Charron, livre son rapport. Sur proposition de Daniel St-Martin, appuyée de Marc-André Desrochers, le dépôt du rapport de la présidence pour l'exercice 2019-2020 est accepté.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-06

**9. Rapports financiers**

La présidente, Érika Charron, précise que cette année est exceptionnelle. Il y aura la présentation de deux portraits financiers : celui audité pour la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020 et un intérimaire pour la période du 1<sup>er</sup> avril au 31 août 2020.

L'auditeur indépendant, Sébastien Proulx, présente le rapport financier 2019-2020. Sur proposition de Mélanie St-Pierre, appuyée de René Rivard, le rapport financier couvrant la période du 1<sup>er</sup> avril 2019 au 31 mars 2020 est adopté tel que présenté.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-07

La directrice générale, Louise Héroux, présente le rapport intérimaire pour la période du 1<sup>er</sup> avril au 31 août 2020. Exigence légale, elle précise que cet état des résultats livre un portrait financier sommaire après cinq mois d'opération. Sur proposition de Nadia Fredette, appuyée de Patricia Carrier, le rapport financier intérimaire couvrant la période du 1<sup>er</sup> avril au 31 août 2020 est adopté tel que présenté.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-08

**10. Nomination d'un auditeur indépendant**

La présidente, Érika Charron, rappelle les exigences du ministère en matière de vérification comptable. Sur proposition de François Lessard, appuyée de Réal Crête, la firme Villeneuve, Gagné, Stébenne, Proulx est mandatée pour la réalisation d'une mission de vérification à titre d'auditeur indépendant pour l'année financière 2020-2021 de la corporation.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-09

**11. Rapport d'activités**

La directrice générale, Louise Héroux, accompagnée des membres de l'équipe, présente les principales réalisations effectuées par le CSLE au cours de l'année 2019-2020. Sur proposition de Jean Pinard, appuyée de Sonia Côté, le rapport d'activités 2019-2020 est accepté tel que présenté.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-10

**12. Procédures d'élection des administrateurs**

Sur proposition de Réal Crête, appuyée de Jessica Lafrance, Louise Héroux est nommée présidente d'élection.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-11

La présidente d'élection explique la procédure des élections et indique que cinq postes sont à combler. Les membres se rassemblent par collège électoral et procèdent aux élections.

**13. Élection des administrateurs**

La présidente d'élection dévoile les résultats :

**En provenance du secteur municipal :**

Patricia Carrier, MRC du Granit

Marc-André Desrochers, Municipalité de Compton

**En provenance du secteur plein air :**

Noémi Charron, Carbone Aventure

**Les postes réservés au milieu de l'éducation et au secteur du loisir culturel demeurent vacants.**

La présidente remercie les personnes de leur implication.

**14. Affaires nouvelles**

Aucune affaire nouvelle n'est portée à l'attention de l'assemblée.

**15. Levée de l'assemblée**

Sur proposition de Nicholas Boisvert, appuyée par Noémi Charron, l'assemblée est levée à 20 h 15.

Adopté à l'unanimité - AGA-2020-09-10-12

# MESSAGE DE LA PRÉSIDENCE

L'année dernière, je débutais mon rapport en disant que l'apparition de la Covid-19 avait marqué l'année. Après plus d'un an à devoir tenir compte de cette nouvelle réalité dans nos vies quotidiennes, je dois dire qu'elle a forcé notre organisation, comme toutes les autres d'ailleurs, à faire les choses autrement.

Nous avons dû concentrer nos efforts dans le soutien à nos membres, pour les aider à passer à travers cette crise sanitaire inédite. En plus d'assurer une vigie constante pour tenir informés les acteurs estriens en loisir et en sport des mesures en vigueur, nous avons géré de nombreux nouveaux programmes et fonds en provenance des instances, en tentant d'être créatifs et de supporter des projets locaux en réponse aux besoins et aux réalités vécues par le milieu. Que ce soit par la mise en place des projets *Bouge au camp!* ou *Joues rouges, cet hiver on bouge!*, ou par la hausse du soutien dans le programme pour le loisir pour personnes handicapées, de nombreuses initiatives ont été instaurées pour soutenir nos membres financièrement mais aussi au niveau des communications.

En cette période de changements constants et d'ajustements de nos gouvernements et de nos bailleurs de fonds, nous devons naviguer encore dans l'incertitude quant à notre financement pour la prochaine année. En effet, les balises n'étant toujours pas fixées pour plusieurs des programmes qui financent notre organisme, dans l'attente des confirmations, notre bonne santé financière est un atout important, qui nous permet d'avoir tout de même les coudées franches.

Grosse année du côté de nos ressources humaines avec l'arrivée de deux nouvelles ressources, Sabrina Bernier et Renaud Doucet. Mais le plus grand changement demeure la transition vers la nouvelle direction générale annoncée l'année dernière. Un comité de sélection a procédé à l'analyse des candidatures reçues en fonction des besoins actuels et futurs de notre organisation et nous avons vu l'arrivée de Christine Baron à ce poste en remplacement de Louise Héroux. Merci aux membres de ce comité et à Mme Héroux pour toutes ces années passées avec nous. Merci aussi Louise pour ta collaboration dans tout le processus, pour assurer une transition harmonieuse.

Bienvenue à Mme Baron, nous sommes heureux de pouvoir compter sur une personne comme toi, dynamique et connaissant bien notre organisation et le monde du loisir et du sport.



« En plus d'assurer une vigie constante pour tenir informés les acteurs estriens en loisir et en sport des mesures en vigueur, nous avons géré de nombreux nouveaux programmes et fonds en provenance des instances, en tentant d'être créatifs et de supporter des projets locaux en réponse aux besoins et aux réalités vécues par le milieu. »

Je profite de l'occasion pour remercier toute l'équipe et les membres du conseil d'administration pour votre engagement, votre professionnalisme et votre créativité. Nous avons la chance de travailler avec des gens passionnés qui ont à cœur le développement du loisir et du sport chez nous. C'est agréable de travailler avec vous et de constater que vous avez à cœur, autant que moi, que chaque décision soit prise dans l'intérêt de tous nos membres avec une vision régionale et dans le respect des valeurs de notre organisation. Valeurs qui font, selon moi, la force de notre région en loisir et en sport. Vous rendez ma tâche facile et agréable.

A handwritten signature in black ink, which appears to be 'Erika Charron'.

Érika Charron

# RAPPORT FINANCIER

## Rapport de l'auditeur indépendant

Aux membres de  
Conseil Sport Loisir de l'Estrie



275, boul. Jacques-Cartier Sud  
Sherbrooke (Québec) J1J 2Z6  
Tél. : 819-822-4221 Fax.: 819-822-3027

### *Opinion*

Nous avons effectué l'audit des états financiers de l'organisme Conseil Sport Loisir de l'Estrie (l'« organisme »), qui comprennent le bilan au 31 mars 2021, et les états des résultats, de l'évolution de l'actif net et des flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, ainsi que les notes complémentaires, y compris le résumé des principales méthodes comptables.

À notre avis, les états financiers ci-joints donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de l'organisme au 31 mars 2021, ainsi que des résultats de ses activités et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif.

### *Fondement de l'opinion*

Nous avons effectué notre audit conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers » du présent rapport. Nous sommes indépendants de l'organisme conformément aux règles de déontologie qui s'appliquent à l'audit des états financiers au Canada et nous nous sommes acquittés des autres responsabilités déontologiques qui nous incombent selon ces règles. Nous estimons que les éléments probants que nous avons obtenus sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

### *Responsabilités de la direction et des responsables de la gouvernance à l'égard des états financiers*

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle des états financiers conformément aux normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif, ainsi que du contrôle interne qu'elle considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers, c'est à la direction qu'il incombe d'évaluer la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation, sauf si la direction a l'intention de liquider l'organisme ou de cesser son activité ou si aucune autre solution réaliste ne s'offre à elle.

Il incombe aux responsables de la gouvernance de surveiller le processus d'information financière de l'organisme.

#### *Responsabilités de l'auditeur à l'égard de l'audit des états financiers*

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers pris dans leur ensemble sont exempts d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, et de délivrer un rapport de l'auditeur contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada permettra toujours de détecter toute anomalie significative qui pourrait exister. Les anomalies peuvent résulter de fraudes ou d'erreurs et elles sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, individuellement ou collectivement, elles puissent influencer sur les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers prennent en se fondant sur ceux-ci.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'audit généralement reconnues du Canada, nous exerçons notre jugement professionnel et faisons preuve d'esprit critique tout au long de cet audit. En outre :

- nous identifions et évaluons les risques que les états financiers comportent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, concevons et mettons en œuvre des procédures d'audit en réponse à ces risques, et réunissons des éléments probants suffisants et appropriés pour fonder notre opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative résultant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne;
- nous acquérons une compréhension des éléments du contrôle interne pertinents pour l'audit afin de concevoir des procédures d'audit appropriées aux circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de l'organisme;

- nous apprécions le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, de même que des informations y afférentes fournies par cette dernière;
- nous tirons une conclusion quant au caractère approprié de l'utilisation par la direction du principe comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments probants obtenus, quant à l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou situations susceptibles de jeter un doute important sur la capacité de l'organisme à poursuivre son exploitation. Si nous concluons à l'existence d'une incertitude significative, nous sommes tenus d'attirer l'attention des lecteurs de notre rapport sur les informations fournies dans les états financiers au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas adéquates, d'exprimer une opinion modifiée. Nos conclusions s'appuient sur les éléments probants obtenus jusqu'à la date de notre rapport. Des événements ou situations futurs pourraient par ailleurs amener l'organisme à cesser son exploitation;
- nous évaluons la présentation d'ensemble, la structure et le contenu des états financiers, y compris les informations fournies dans les notes, et apprécions si les états financiers représentent les opérations et événements sous-jacents d'une manière propre à donner une image fidèle.

Nous communiquons aux responsables de la gouvernance notamment l'étendue et le calendrier prévus des travaux d'audit et nos constatations importantes, y compris toute déficience importante du contrôle interne que nous aurions relevée au cours de notre audit.

*Villeneuve Gagné Stébanne Proulx Inc.*

**Villeneuve Gagné Stébanne Proulx Inc.**

**Par Sébastien Proulx, CPA auditeur, CGA**

Sherbrooke (Québec)

Le 27 mai 2021

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Résultats

Exercice terminé le 31 mars 2021

|   | 2021<br>\$            | 2020<br>\$           |
|---|-----------------------|----------------------|
| <b>Produits</b>                                   |                       |                      |
| Cotisations des membres                           | 12 709                | 12 141               |
| Subventions - opérations (annexe A)               | 1 314 122             | 606 084              |
| Subventions - programmes (annexe B)               | 736 534               | 316 022              |
| Fonds divers - projets (annexe C)                 | 451 600               | 424 710              |
| Produits et services (annexe D)                   | 136 510               | 189 182              |
| Autres produits (annexe E)                        | <u>6 930</u>          | <u>14 623</u>        |
|   | ... 2 658 405         | ... 1 562 762        |
| <b>Charges</b>                                    |                       |                      |
| Salaires et avantages sociaux (annexe F)          | 537 445               | 514 546              |
| Transport et communications (annexe G)            | 9 666                 | 24 192               |
| Services professionnels (annexe H)                | 73 787                | 46 471               |
| Frais de bâtisse (annexe I)                       | 49 158                | 65 360               |
| Fournitures et approvisionnements (annexe J)      | 49 673                | 30 065               |
| Soutien aux initiatives (annexe K)                | 1 064 338             | 500 524              |
| Projets (annexe L)                                | 211 927               | 335 890              |
| Frais financiers (annexe M)                       | 2 061                 | 642                  |
| Divers  | 4 338                 | 3 322                |
| Amortissement - bâtisse                           | 6 387                 | 6 387                |
| Amortissement - enseigne                          | 299                   | 149                  |
| Amortissement - mobilier et équipements et bureau | 3 474                 | 3 317                |
| Amortissement - système informatique              | <u>418</u>            | <u>527</u>           |
|   | <u>2 012 971</u>      | <u>1 531 392</u>     |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b>      | <b>645 434</b>        | <b>31 370</b>        |
| <b>Autre produit</b>                              |                       |                      |
| Gain sur transfert d'actifs de l'A.R.L.P.P.H.E.   | <u>-</u>              | <u>58 646</u>        |
| <b>Excédent des produits sur les charges</b>      | <u><u>645 434</u></u> | <u><u>90 016</u></u> |

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Évolution de l'actif net

Exercice terminé le 31 mars 2021

|                                       | Actif net en<br>immobilisations | Actif net<br>affecté | Actif net<br>non affecté | 2021<br>Total    | 2020<br>Total  |
|---------------------------------------|---------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------|----------------|
|                                       | \$                              | \$                   | \$                       | \$               | \$             |
| <b>Solde au début</b>                 | <b>187 528</b>                  | <b>-</b>             | <b>650 746</b>           | <b>838 274</b>   | 748 258        |
| Excédent des produits sur les charges | (10 578)                        | -                    | 656 012                  | 645 434          | 90 016         |
| Virement interfonds (note 4)          | -                               | 1 035 816            | (1 035 816)              | -                | -              |
| <b>Solde à la fin</b>                 | <b>176 950</b>                  | <b>1 035 816</b>     | <b>270 942</b>           | <b>1 483 708</b> | <b>838 274</b> |

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Bilan

31 mars 2021

|   | 2021                    | 2020                    |
|---|-------------------------|-------------------------|
|   | \$                      | \$                      |
| <b>Actif</b>  |                         |                         |
| Actif à court terme   |                         |                         |
| Encaisse  | 121 225                 | 112 516                 |
| Compte Avantage entreprise, Caisse Desjardins des<br>Deux-Rivières de Sherbrooke, au taux de 1.25 % | 1 797 059               | 765 818                 |
| Débiteurs (note 5)  | 212 523                 | 235 359                 |
| Frais payés d'avance  | 829                     | 798                     |
|   | <u>2 131 636</u>        | 1 114 491               |
| Immobilisations corporelles (note 6)  | <u>176 950</u>          | <u>187 528</u>          |
|   | <u><u>2 308 586</u></u> | <u><u>1 302 019</u></u> |
| <b>Passif</b>   |                         |                         |
| Passif à court terme  |                         |                         |
| Créditeurs (note 7)   | 562 903                 | 286 087                 |
| Apports reportés (note 8)   | 225 320                 | 177 658                 |
|   | <u>788 223</u>          | 463 745                 |
| Dettes à long terme (note 9)  | <u>36 655</u>           | -                       |
|   | <u><u>824 878</u></u>   | <u><u>463 745</u></u>   |
| <b>Actif net</b>  |                         |                         |
| Investi en immobilisations  | 176 950                 | 187 528                 |
| Grevé d'affectations internes   | 1 035 816               | -                       |
| Non grevé d'affectations  | 270 942                 | 650 746                 |
|   | <u>1 483 708</u>        | <u>838 274</u>          |
|   | <u><u>2 308 586</u></u> | <u><u>1 302 019</u></u> |

Au nom du conseil d'administration,

\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_, administrateur

\_\_\_\_\_  \_\_\_\_\_, administrateur

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Flux de trésorerie

Exercice terminé le 31 mars 2021

|  | 2021             | 2020            |
|--|------------------|-----------------|
|  | \$               | \$              |
| <b>Activités de fonctionnement</b>   |                  |                 |
| Excédent des produits sur les charges  | 645 434          | 90 016          |
| Élément n'affectant pas la trésorerie :<br>Amortissement des immobilisations corporelles | <u>10 578</u>    | <u>10 380</u>   |
|  | 656 012          | 100 396         |
| Variation nette d'éléments hors trésorerie liés au<br>fonctionnement :                   |                  |                 |
| Débiteurs  | 22 836           | 204 601         |
| Frais payés d'avance   | (31)             | 6 934           |
| Créditeurs   | 276 816          | (26 008)        |
| Apports reportés   | <u>47 662</u>    | <u>(79 247)</u> |
|  | ... 1 003 295    | ... 206 676     |
| <b>Activité d'investissement</b>   |                  |                 |
| Acquisition d'immobilisations corporelles  | ..... -          | ..... (6 022)   |
| <b>Activités de financement</b>  |                  |                 |
| Augmentation de la dette à long terme  | 60 000           | -               |
| Diminution de la dette à long terme  | <u>(23 345)</u>  | <u>-</u>        |
|  | <u>36 655</u>    | <u>-</u>        |
| <b>Variation de la trésorerie et des équivalents de<br/>trésorerie</b>                   | <b>1 039 950</b> | <b>200 654</b>  |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie au début</b>                                  | <u>878 334</u>   | <u>677 680</u>  |
| <b>Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin</b>                                  | <u>1 918 284</u> | <u>878 334</u>  |

## **Conseil Sport Loisir de l'Estrie**

### **Notes complémentaires**

**31 mars 2021**

---

#### **1. Statuts constitutifs et nature des activités**

L'organisme est constitué en vertu de la Partie III de la Loi sur les compagnies du Québec. Il est un organisme sans but lucratif et est exempté de l'impôt sur le revenu. L'organisme a pour objectif d'assurer le développement de la pratique du sport et du loisir en soutenant les initiatives, harmonisant les actions et en concertant les intervenants dans le respect de la dynamique estrienne.

#### **2. Principales méthodes comptables**

L'organisme applique les normes comptables canadiennes pour les organismes sans but lucratif de la Partie III du Manuel de CPA Canada – Comptabilité.

##### **Utilisation d'estimations**

La préparation des états financiers exige que la direction procède à des estimations et pose des hypothèses qui ont une incidence sur les montants présentés au titre des actifs et des passifs et sur les montants comptabilisés au titre des produits et des charges pour les exercices visés. Les principales estimations portent sur la provision pour mauvaises créances, la durée de vie utile des immobilisations corporelles amortissables, les frais courus et la juste valeur de la dette à long terme

##### **Constatation des produits**

L'organisme applique la méthode du report pour comptabiliser les apports. Selon cette méthode, les apports non affectés sont constatés à titre de produits au cours de l'exercice où ils sont reçus ou à recevoir si le montant à recevoir peut faire l'objet d'une estimation raisonnable et que sa réception est raisonnablement assurée.

Les apports affectés à des charges d'exercices futurs sont reportés et constatés à titre de produits du fonds approprié au cours de l'exercice où sont engagées les charges auxquelles ils sont affectés.

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### Trésorerie et équivalents de trésorerie

La politique de l'organisme consiste à présenter dans la trésorerie et les équivalents de trésorerie les soldes bancaires, y compris les découverts bancaires lorsque les soldes bancaires fluctuent souvent entre le positif et le négatif et le Compte Avantage entreprise qui n'a pas d'échéance et qui est encaissable en tout temps.

### Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées au coût. Elles sont amorties selon la méthode de l'amortissement linéaire et les périodes indiquées ci-dessous :

|                                   |        |
|-----------------------------------|--------|
| Bâtisse                           | 30 ans |
| Enseigne                          | 10 ans |
| Mobilier et équipements de bureau | 5 ans  |
| Système informatique              | 3 ans  |

### Dépréciation d'actifs à long terme

Les immobilisations corporelles sont soumises à un test de recouvrabilité lorsque des événements ou des changements de situation indiquent que leur valeur comptable pourrait ne pas être recouvrable. Une perte de valeur est comptabilisée lorsque leur valeur comptable excède les flux de trésorerie non actualisés découlant de leur utilisation et de leur sortie éventuelle. La perte de valeur comptabilisée est mesurée comme étant l'excédent de la valeur comptable de l'actif sur sa juste valeur.

### Opérations entre apparentés

Une opération monétaire entre apparentés, ou une opération non monétaire entre apparentés qui présente une substance commerciale, est évaluée à la valeur d'échange lorsqu'elle est conclue dans le cours normal des activités, à moins que l'opération ne représente l'échange d'un bien destiné à être vendu dans le cours normal des activités. Lorsque l'opération n'est pas conclue dans le cours normal des activités, elle est évaluée à la valeur d'échange lorsque la modification des droits de propriété liés à l'élément transféré est réelle et que la valeur d'échange est étayée par une preuve indépendante. Toutes les autres opérations entre apparentés sont évaluées à la valeur comptable.

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

## 2. Principales méthodes comptables (suite)

### Instrument financiers

#### *Évaluation initiale et ultérieure*

L'organisme évalue initialement ses actifs financiers et ses passifs financiers à la juste valeur, sauf dans le cas de certaines opérations entre apparentés qui sont évaluées à la valeur comptable ou à la valeur d'échange selon le cas.

Il évalue ultérieurement tous ses actifs financiers et ses passifs financiers au coût ou au coût après amortissement.

Les actifs financiers évalués au coût après amortissement se composent de l'encaisse, du Compte Avantage entreprise, des comptes clients et des subventions à recevoir.

Les passifs financiers évalués au coût après amortissement se composent des comptes fournisseurs, des salaires et vacances à payer et des frais courus.

#### *Dépréciation*

En ce qui a trait aux actifs financiers évalués au coût ou au coût après amortissement, l'organisme détermine s'il existe des indications d'une possible dépréciation. Dans l'affirmative, et si l'organisme détermine qu'il y a eu au cours de l'exercice un changement défavorable important dans le calendrier ou le montant prévu des flux de trésorerie futurs, une réduction de valeur est comptabilisée aux résultats. Une moins-value déjà comptabilisée peut faire l'objet d'une reprise de valeur. La valeur comptable de l'actif financier ne peut être supérieure à ce qu'elle aurait été à la date de reprise de valeur si la moins-value n'avait jamais été comptabilisée. La reprise de valeur est comptabilisée aux résultats.

## 3. Ventilation des charges communes

L'organisme ventile les salaires pour différents projets selon un prorata des heures travaillées pour ces projets, pour un maximum des dépenses de ces projets équivalents aux revenus de ceux-ci. Les salaires imputés se détaillent comme suit :

|                        | <b>2021</b>           | 2020           |
|------------------------|-----------------------|----------------|
|                        | \$                    | \$             |
| Projet SHV - Estrie    | <b>80 069</b>         | 84 740         |
| Projet Loisir culturel | <b><u>54 926</u></b>  | <u>58 658</u>  |
|                        | <b><u>134 995</u></b> | <u>143 398</u> |

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

#### 4. Virements interfonds

Au cours de l'exercice, un montant de 1 035 816 \$ a été transféré du solde de l'actif net non grevé d'affectation vers l'actif net grevé d'affectations internes.

#### 5. Débiteurs

|   | 2021                  | 2020                  |
|---|-----------------------|-----------------------|
|   | \$                    | \$                    |
| Comptes clients                             | 22 042                | 16 222                |
| Compte client, Village Culturel de l'Estrie | 156                   | 506                   |
| Provision pour mauvaises créances           | <u>(1 300)</u>        | <u>-</u>              |
|   | 20 898                | 16 728                |
| Subventions                                 | 191 625               | 218 625               |
| Taxes à la consommation                     | <u>-</u>              | <u>6</u>              |
|   | <u><u>212 523</u></u> | <u><u>235 359</u></u> |

#### 6. Immobilisations corporelles

|                                      | 2021                  |                         | 2020                  |                       |
|--------------------------------------|-----------------------|-------------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                      | Coût                  | Amortissement<br>cumulé | Valeur<br>nette       | Valeur<br>nette       |
|                                      | \$                    | \$                      | \$                    | \$                    |
| Terrain                              | 100 000               | -                       | 100 000               | 100 000               |
| Bâtisse                              | 191 613               | 123 612                 | 68 001                | 74 388                |
| Enseigne                             | 2 988                 | 448                     | 2 540                 | 2 839                 |
| Mobilier et équipements<br>de bureau | 18 840                | 12 431                  | 6 409                 | 9 883                 |
| Système informatique                 | <u>1 582</u>          | <u>1 582</u>            | <u>-</u>              | <u>418</u>            |
|                                      | <u><u>315 023</u></u> | <u><u>138 073</u></u>   | <u><u>176 950</u></u> | <u><u>187 528</u></u> |

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

#### 7. Crédoiteurs

|  | 2021                  | 2020                  |
|--|-----------------------|-----------------------|
|  | \$                    | \$                    |
| Comptes fournisseurs                             | 44 682                | 6 180                 |
| Compte fournisseur, Village Culturel de l'Estrie | <u>15 000</u>         | <u>-</u>              |
|  | 59 682                | 6 180                 |
| Salaires et vacances                             | 54 472                | 46 810                |
| Déductions à la source                           | 38 460                | 24 230                |
| Frais courus                                     | 408 761               | 208 867               |
| Taxes à la consommation                          | <u>1 528</u>          | <u>-</u>              |
|  | <u><u>562 903</u></u> | <u><u>286 087</u></u> |

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

#### 8. Apports reportés

Les apports reportés représentent des ressources reçues au cours de l'exercice qui, en vertu d'affectation d'origine externe, sont destinées à couvrir les charges de fonctionnement de l'exercice subséquent. Les variations survenues dans le solde des apports reportés sont les suivantes:

|   | Solde<br>d'ouverture<br>\$ | Plus :<br>Montants<br>reçus<br>\$ | Moins :<br>Montants<br>constatés à<br>titre de<br>produits<br>\$ | Solde<br>de fin<br>\$ |
|---|----------------------------|-----------------------------------|--|-----------------------|
| Journée Nationale du sport et de l'activité physique  | 7 000                      | 7 000                             | (2 000)  | 12 000                |
| Services camp de jour Commanditaires - Jeux du Québec | 14 250                     | 21 504                            | (35 754)   | -                     |
| Projet SHV - Estrie                                   | 5 500                      | 5 250                             | -  | 10 750                |
| RBC - Sport pour la vie                               | 42 135                     | 195 855                           | (166 463)  | 71 527                |
| Jeux de Sherbrooke                                    | 10 388                     | -                                 | (10 388)   | -                     |
| Expertise conseil                                     | 20 671                     | 250                               | -  | 20 921                |
| MEQ - Personnes handicapées                           | 4 073                      | 4 394                             | (4 073)  | 4 394                 |
| Cotisation des membres                                | 13 434                     | 485 798                           | (487 223)  | 12 009                |
| MCC - Aide aux projets                                | -                          | 12 775                            | (12 710)   | 65                    |
| MEQ - Projet Plein air                                | 60 207                     | 69 318                            | (63 495)   | 66 030                |
| MF - Projet Intimidation                              | -                          | 28 000                            | (7 000)  | 21 000                |
|   | -                          | 6 624                             | -  | 6 624                 |
|   | <u>177 658</u>             | <u>836 768</u>                    | <u>(789 106)</u>   | <u>225 320</u>        |

# Conseil Sport Loisir de l'Estrie

## Notes complémentaires

31 mars 2021

---

### 9. Dette à long terme

|  | 2021<br>\$    | 2020<br>\$ |
|--|---------------|------------|
| Emprunt, Caisse Desjardins des Deux-Rivières de Sherbrooke, garanti par le gouvernement du Canada, d'un montant original de 60 000 \$, sans intérêts ni modalités de remboursement, renouvelable en décembre 2022, échéant en décembre 2025, cet emprunt fera l'objet d'une radiation allant jusqu'à 33.3 % s'il est remboursé en totalité avant la date de renouvellement sinon le solde de l'emprunt portera intérêts au taux de 5 % et sera remboursable par 36 versements mensuels en capital et intérêts A) | <u>36 655</u> | <u>-</u>   |

A) L'organisme a constaté 20 000 \$ au résultat net au moment de l'octroi de l'emprunt à titre d'aide gouvernementale sous la rubrique Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes (CUEC). Le passif résultant du solde de 40 000 \$ a initialement été évalué à sa juste valeur de 35 294 \$ à l'aide d'un taux d'intérêt de 5 %. L'organisme juge que l'écart de 4 706 \$ est une aide gouvernementale à l'égard de ses charges courantes et l'a aussi constaté dans le résultat net sous la même rubrique.

Les versements en capital estimatifs à effectuer au cours des deux prochains exercices sont les suivants :

|      | \$     |
|------|--------|
| 2022 | -      |
| 2023 | 40 000 |

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

#### 10. Actif net grevé d'affectations d'origine interne

##### Fonds de transport

En avril 2021, il a été décidé par le conseil d'administration d'affecter un montant de 185 816 \$ au fonds de transport. Mesure de soutien du ministère de l'Éducation dans le cadre du Plan de relance en loisir et en sport dans le contexte de la pandémie de la COVID-19, l'objectif de ce fonds est de soutenir financièrement du transport pour la participation à des activités récréatives et sportives. Les règles d'utilisation de ce fonds devront être conformes aux exigences émises par le ministère décrites à la convention financière signée à cette fin.

##### Fonds d'amélioration des immobilisations

En mars 2021, il a été décidé par le conseil d'administration d'affecter un montant de 100 000 \$ à la réfection et aux rénovations de l'immeuble et du terrain. Les travaux faits à partir de ce fonds devront entraîner une plus-value de la fonctionnalité des opérations ou de l'immobilier. Le solde affecté à ce fonds sera ajusté annuellement.

##### Fonds de relance

En mars 2021, il a été décidé par le conseil d'administration d'affecter un montant de 750 000 \$ au fonds de relance. L'objectif de ce fonds est de mettre en œuvre et soutenir la réalisation de projets initiés par l'organisme ou par les organisations membres de l'organisme permettant la relance en loisir et en sport dans le contexte de la pandémie de la COVID-19. Ce fonds sera utilisé en priorité pour les actions collectives au service des membres, des programmes et des services collectifs issus des initiatives des membres et devra être utilisé d'ici mars 2024.

L'organisme ne peut pas utiliser ces fonds affectés à d'autres fins sans le consentement préalable du conseil d'administration.

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

#### 11. Organisme sous contrôle commun

##### Village Culturel de l'Estrie

Le Village Culturel de l'Estrie est contrôlé par le Conseil Sport Loisir de l'Estrie du fait que les deux organismes ont le même conseil d'administration. De plus, le Conseil Sport Loisir de l'Estrie s'est engagé à subvenir aux besoins financiers du Village Culturel de l'Estrie en cas de nécessité. Advenant le cas où l'organisme soit amené à déboursier des montants, la liquidité sera prise dans les fonds non affectés et ces montants seront portés aux dépenses de l'exercice au cours duquel ils seront engagés.

Le Village Culturel de l'Estrie est constitué en vertu de la partie III de la Loi sur les compagnies du Québec et est voué au développement de la pratique du loisir culturel en Estrie. Son financement provient d'une subvention, d'activités d'autofinancement et autres.

Les états financiers du Village Culturel de l'Estrie s'étendent du 1er septembre au 31 août et se résument comme suit :

|                                       | <b>2020</b>   | 2019          |
|---------------------------------------|---------------|---------------|
|                                       | \$            | \$            |
| <b>Bilan</b>                          |               |               |
| Actif                                 | <b>28 244</b> | 16 034        |
| Passif                                | <b>3 243</b>  | 5 408         |
| Actif net                             | <b>25 001</b> | 10 626        |
| <b>Résultats</b>                      |               |               |
| Produits                              | <b>29 318</b> | 57 939        |
| Charges                               | <b>14 943</b> | <u>53 120</u> |
| Excédent des produits sur les charges | <b>14 375</b> | 4 819         |
| <b>Flux de trésorerie</b>             |               |               |
| Activités de fonctionnement           | <b>13 690</b> | 4 687         |

## Conseil Sport Loisir de l'Estrie

### Notes complémentaires

31 mars 2021

---

#### 12. Opérations entre apparentés

L'organisme a enregistré des produits et des charges provenant de l'organisme Village Culturel de l'Estrie, ayant le même contrôle au conseil d'administration. Les opérations entre les deux organismes sont les suivantes :

|   | <b>2021</b>   | <b>2020</b> |
|---|---------------|-------------|
|   | \$            | \$          |
| <b>Produits</b>                             |               |             |
| Location de bureau                          | <b>3 636</b>  | 3 636       |
| Produits de services professionnels         | <b>6 000</b>  | 8 550       |
| Cotisation de membres                       | <b>65</b>     | 55          |
| Services administratifs                     | <b>544</b>    | 560         |
| <b>Charges</b>                              |               |             |
| Soutien aux initiatives - loisirs culturels | <b>15 000</b> | 15 000      |

La direction considère que ces opérations ont été conclues dans le cours normal des activités et ont été constatées à la valeur d'échange.

À la fin de l'exercice, les montants dus aux apparentés ou dus par eux sont les suivants :

|                     | <b>2021</b>   | <b>2020</b> |
|---------------------|---------------|-------------|
|                     | \$            | \$          |
| <b>Débiteur</b>     |               |             |
| Compte client       | <b>156</b>    | 506         |
| <b>Créditeur</b>    |               |             |
| Comptes fournisseur | <b>15 000</b> | -           |
| Frais courus        | <b>15 000</b> | 15 000      |

#### 13. Instruments financiers

##### Risques financiers

Les risques importants découlant d'instruments financiers auxquels l'organisme est exposé au 31 mars 2021 sont détaillés ci-après.

## **Conseil Sport Loisir de l'Estrie**

### **Notes complémentaires**

**31 mars 2021**

---

#### **13. Instruments financiers (suite)**

##### **Risque de liquidité**

Le risque de liquidité est le risque que l'organisme éprouve des difficultés à honorer des engagements liés à ses passifs financiers. L'organisme est exposé à ce risque principalement à l'égard de ses créiteurs et de sa dette à long terme.

##### **Risque de crédit**

Le risque de crédit est le risque qu'une partie à un actif financier manque à l'une de ses obligations et amène de ce fait l'organisme à subir une perte financière. Le risque de crédit pour l'organisme est principalement lié aux comptes clients.

Pour les subventions à recevoir, l'organisme évalue, de façon continue, les montants à recevoir sur la base des montants dont il a la quasi-certitude de recevoir en s'appuyant sur leur valeur de réalisation estimative.

##### **Valeur des actifs financiers**

La valeur des actifs financiers évalués au coût après amortissement totalisent 2 145 343 \$ (2020: 1 113 687 \$).

#### **14. Dépendance économique**

Le Conseil Sport Loisir de l'Estrie reçoit des subventions du Ministère de l'Éducation (MEQ) ainsi que du Ministère de la Culture et des Communication (MCC). Ces subventions au montant de 2 276 274 \$ (2020 : 1 075 394 \$) représentent une proportion importante de ses produits soit 86 % (2020 : 69 %).

**15. Incidences résultant de la pandémie de la COVID-19**

En mars 2020 l'Organisation mondiale de la santé a déclaré l'écllosion d'un nouveau coronavirus, la COVID-19, comme pandémie mondiale. En date du 27 mai 2021, l'organisme est au courant des changements dans ses activités suite à la crise de la COVID-19. Notamment, l'organisme a subi au cours de l'exercice une baisse importante de certains produits tel que les produits en lien avec les Jeux de Sherbrooke et les Jeux du Québec qui ont été annulés, les produits de services professionnels ainsi que les services de camp de jour. L'organisme a dû fermer ses bureaux physiques durant une partie de l'exercice et mettre en place le télé-travail pour une partie de ses employés. Le 18 mai 2021, le gouvernement du Québec a annoncé un plan de déconfinement progressif visant la levée complète des mesures sanitaires si certaines conditions sont remplies.

Pour l'instant, la direction n'est pas en mesure d'évaluer si la crise est susceptible d'entraîner des impacts importants sur l'actif ou le passif au cours du prochain exercice ou d'avoir des répercussions importantes sur les activités futures.

La direction a pris et continuera de prendre les mesures nécessaires afin de minimiser les répercussions, notamment, en bénéficiant de certaines mesures gouvernementales lorsque l'organisme est admissible.

**Conseil Sport Loisir de l'Estrie**  
**Renseignements complémentaires**  
**Exercice terminé le 31 mars 2021**

|  | <b>2021</b>             | 2020           |
|--|-------------------------|----------------|
|  | \$                      | \$             |
| <b>Annexe A - Subventions - opérations</b>               |                         |                |
| MEQ - Opérations CSLE                                    | <b>969 734</b>          | 606 084        |
| Subvention salariale d'urgence du Canada (SSUC)          | <b>309 330</b>          | -              |
| Subvention salariale temporaire de 10 % (SST)            | <b>10 352</b>           | -              |
| Compte d'urgence pour les entreprises canadiennes (CUEC) | <b>24 706</b>           | -              |
|  | <u><b>1 314 122</b></u> | <u>606 084</u> |
| <b>Annexe B - Subventions - programmes</b>               |                         |                |
| MCC - Aide aux projets                                   | <b>63 495</b>           | 70 805         |
| MEQ - Personnes handicapées                              | <b>487 223</b>          | 245 217        |
| MEQ - Fonds de transport                                 | <b>185 816</b>          | -              |
|  | <u><b>736 534</b></u>   | <u>316 022</u> |
| <b>Annexe C - Fonds divers - projets</b>                 |                         |                |
| Jeux de Sherbrooke                                       | -                       | 35 363         |
| Programmes - CSLE  | <b>285 137</b>          | 153 288        |
| Projet SHV - Estrie                                      | <b>166 463</b>          | 236 059        |
|  | <u><b>451 600</b></u>   | <u>424 710</u> |
| <b>Annexe D - Produits et services</b>                   |                         |                |
| Commanditaires - Jeux du Québec                          | -                       | 9 050          |
| Location d'espaces                                       | <b>30 959</b>           | 30 738         |
| Produits de services administratifs                      | <b>6 226</b>            | 8 025          |
| Produits de services professionnels                      | <b>61 010</b>           | 85 647         |
| Programmes de formation                                  | -                       | 933            |
| Services camp de jour                                    | <b>38 315</b>           | 54 789         |
|  | <u><b>136 510</b></u>   | <u>189 182</u> |
| <b>Annexe E - Autres produits</b>                        |                         |                |
| Intérêts   | <b>6 930</b>            | 14 482         |
| Autres revenus   | -                       | 141            |
|  | <u><b>6 930</b></u>     | <u>14 623</u>  |

**Conseil Sport Loisir de l'Estrie**  
**Renseignements complémentaires**  
**Exercice terminé le 31 mars 2021**

---

|   | <b>2021</b>           | <b>2020</b>    |
|---|-----------------------|----------------|
|   | <b>\$</b>             | <b>\$</b>      |
| <b>Annexe F - Salaires et avantages sociaux</b> |                       |                |
| Salaires et vacances                            | <b>464 020</b>        | 436 922        |
| Avantages sociaux                               | <b>71 985</b>         | 71 489         |
| Formation du personnel                          | <b>1 440</b>          | 6 135          |
|   | <u><b>537 445</b></u> | <u>514 546</u> |
| <b>Annexe G - Transport et communications</b>   |                       |                |
| Assemblée générale                              | <b>1 600</b>          | 1 200          |
| Déplacements du CA                              | <b>669</b>            | 4 881          |
| Déplacements du personnel                       | <b>1 370</b>          | 11 548         |
| Poste de messagerie                             | <b>1 683</b>          | 2 152          |
| Téléphone                                       | <b>4 344</b>          | 4 411          |
|   | <u><b>9 666</b></u>   | <u>24 192</u>  |
| <b>Annexe H - Services professionnels</b>       |                       |                |
| Assurances                                      | <b>2 478</b>          | 2 698          |
| Communications informatiques                    | <b>4 343</b>          | 1 850          |
| Expertise comptable                             | <b>5 915</b>          | 4 515          |
| Services conseils                               | <b>61 051</b>         | 37 408         |
|   | <u><b>73 787</b></u>  | <u>46 471</u>  |
| <b>Annexe I - Frais de bâtisse</b>              |                       |                |
| Conciergerie                                    | <b>7 626</b>          | 6 584          |
| Électricité                                     | <b>10 746</b>         | 12 269         |
| Entretien des espaces                           | <b>7 367</b>          | 24 073         |
| Taxes et permis                                 | <b>23 419</b>         | 22 434         |
|   | <u><b>49 158</b></u>  | <u>65 360</u>  |

**Conseil Sport Loisir de l'Estrie**  
**Renseignements complémentaires**  
**Exercice terminé le 31 mars 2021**

|   | <b>2021</b>          | 2020                 |
|---|----------------------|----------------------|
|   | \$                   | \$                   |
| <b>Annexe J - Fournitures et approvisionnements</b> |                      |                      |
| Abonnements et publications                         | 7 862                | 8 720                |
| Achats de matériel                                  | 21 226               | 1 040                |
| Communications informatiques                        | 2 593                | 2 438                |
| Entretien et location - équipements de bureau       | 1 478                | 967                  |
| Frais d'impression                                  | 770                  | 2 636                |
| Matériel de bureau et papeterie                     | <u>15 744</u>        | <u>14 264</u>        |
|   | <u><b>49 673</b></u> | <u><b>30 065</b></u> |

**Annexe K - Soutien aux initiatives**

|  |                         |                       |
|--|-------------------------|-----------------------|
| Divers et représentation                     | 11 498                  | 7 503                 |
| Loisir culturel - Aide aux projet            | 83 267                  | 70 805                |
| Loisir culturel - Jeune relève               | 15 000                  | 15 000                |
| MRC  | 85 000                  | 66 667                |
| Milieu scolaire - Activité physique          | 31 454                  | 31 454                |
| Organismes sportifs                          | 178 542                 | 42 302                |
| Programme - Accès plein air                  | 49 964                  | 57 560                |
| Programme - Accompagnement                   | 231 211                 | 91 007                |
| Programme - Bouge au camp                    | 32 332                  | -                     |
| Programme - COVID - Été 2020                 | 30 000                  | -                     |
| Programme - Énergise ton loisir              | 28 725                  | 28 725                |
| Programme - Initiatives plein air            | 60 000                  | -                     |
| Programme - Joues rouges, cet hiver on bouge | 123 989                 | -                     |
| Programme - Parcs actifs                     | 92 500                  | 61 961                |
| Programme - Plaisirs d'hiver                 | 856                     | 22 540                |
| Projet - SAE                                 | <u>10 000</u>           | <u>5 000</u>          |
|  | <u><b>1 064 338</b></u> | <u><b>500 524</b></u> |

**Annexe L - Projets**

|                       |                       |                       |
|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Jeux de Sherbrooke    | -                     | 35 363                |
| Mes Premiers Jeux     | 9 710                 | 7 000                 |
| Projet SHV - Estrie   | 166 463               | 236 059               |
| Services camp de jour | <u>35 754</u>         | <u>57 468</u>         |
|                       | <u><b>211 927</b></u> | <u><b>335 890</b></u> |

**Conseil Sport Loisir de l'Estrie**  
**Renseignements complémentaires**  
**Exercice terminé le 31 mars 2021**

---

|                                    | <b>2021</b>         | 2020              |
|------------------------------------|---------------------|-------------------|
|                                    | \$                  | \$                |
| <b>Annexe M - Frais financiers</b> |                     |                   |
| Intérêts et frais bancaires        | <b>700</b>          | 642               |
| Intérêts sur la dette à long terme | <u><b>1 361</b></u> | <u>-</u>          |
|                                    | <u><b>2 061</b></u> | <u><b>642</b></u> |

# BILAN DES ACTIVITÉS 2020-2021

## L'ORIENTATION DE NOS ACTIONS

Se réinventer, faire autrement et s'adapter ont assurément été les trois principes qui ont orienté nos actions de la dernière année pour poursuivre l'application de la *Planification stratégique régionale* (PSR) 2017-2022, tout en restant à l'affût des besoins fluctuants du milieu, dans cette période où les règles du jeu sont en perpétuel changement.

Le bilan de la dernière année reflète les efforts soutenus de l'équipe dans la réalisation de notre mission, dans un contexte inhabituel. Moins d'événements, moins de déplacements, mais des soutiens diversifiés et accrus pour répondre aux nouvelles réalités des acteurs en loisir, en plein air et en sport de l'Estrie.

Il recense l'essentiel des réalisations 2020-2021 au cœur des cinq « agirs » à la base de nos interventions. Exceptionnellement cette année, nous en présentons également un 6<sup>e</sup>, qui a grandement guidé nos actions des derniers mois. Il est transversal, puisqu'il s'est réalisé à travers chacune des autres lignes directrices du CSLE, l'« agir » COVID.

Ce bilan ouvre également la voie sur la prochaine année, la dernière avant le développement d'une nouvelle planification stratégique régionale qui verra le jour en 2022.



### **Agir Coopération**

Sous le signe  
de la complémentarité!



### **Agir Bénévolat**

Sous le signe  
de l'originalité!



### **Agir Espaces collectifs**

Sous le signe d'une  
pratique sécuritaire!



### **Agir Bouger**

Sous le signe  
de la proximité!



### **Agir Corporatif**

Sous le signe  
de la rigueur!



### **Agir COVID**

Sous le signe de l'écoute  
et de l'adaptation!

# L'AGIR COOPÉRATION

Un « agir » qui prend racine dans les enjeux collectifs et l'émergence d'événements communs. Sous le signe de la complémentarité et de la complicité, le CSLE offre du soutien sur mesure, de l'expertise et des outils dynamiques. L'« agir » Coopération, c'est s'investir dans la sensibilisation des leaders estriens en loisir, en plein air et en sport, afin de stimuler le développement et la mise en œuvre d'initiatives porteuses.

## ➤ Nos réalisations

### Des rencontres d'échanges et production d'outils en commun

Organisation et animation d'une vingtaine de rencontres :

- Table des professionnels en loisir de l'Estrie
- Table régionale multisports
- Table régionale en loisir des personnes handicapées
- Table des gestionnaires de sentiers de randonnée

Parmi les thèmes abordés : sauvetage aquatique, assurances, approche multisports, la place des filles dans le sport, l'organisation d'événements, la découverte de ressources régionales, la gestion de cas / médias sociaux, les politiques de filtrage, les ententes avec les corps policiers, les bonnes pratiques dans l'animation des codes d'éthique auprès des administrateurs, des entraîneurs, des parents et des athlètes, etc.

### Des initiatives collectives stimulantes avec les MRC

Poursuite de la démarche d'animation des communautés en vue de l'implantation de plans de développement en loisir sur les territoires des MRC du Haut-Saint-François et des Sources. Voici les actions posées en leadership :

- Animation des comités aviseurs
- Présentation des enjeux territoriaux, bonification et validation auprès des acteurs
- Transformation des façons de faire des étapes suivantes : consultations des décideurs et des partenaires, adaptation des processus et recherche de ressources d'appui.
- Planification des ateliers d'idéation dans la MRC du Haut-Saint-François (réalisation en avril 2021).

**5** écoles  
partenaires  
Fillactive  
+ de **250**  
participantes

### La coopération en milieu scolaire

Poursuite du projet en éthique avec les leaders du programme Sport-études de l'école secondaire sherbrookoise du Triolet, en vue de soutenir les entraîneurs à la promotion des valeurs éthiques liées à la pratique et à la prévention de l'intimidation : identification de ressources en formation, réflexions pour la mise en place d'un outil de promotion.

Coordination régionale du programme *Fillactive* en collaboration avec le Réseau du sport étudiant des Cantons-de-l'Est afin d'inciter les adolescentes à bouger davantage. Première année de coordination du programme en Estrie : 5 écoles partenaires, dont 4 nouvelles par rapport aux années précédentes et plus de 250 participantes.

## Du soutien pour les services d'animation estivale

En coopération avec les leaders des territoires ruraux, soutien à la formation des animateurs de 70 camps de jour :

- Organisation de 10 sessions de formation en secourisme, 136 participants
- Organisation de 3 sessions de formation spécialisées (ex. : Coordonnateur, Guide de relance des camps, etc.), une vingtaine de participants
- Tenue de 1 session spécialisée pour l'intégration des personnes handicapées, atelier dédié aux accompagnateurs, 17 participants

Ateliers mobiles : développement d'ententes avec 5 partenaires afin d'offrir des ateliers mobiles de qualité dans les camps de jour de l'Estrie :

- *Dans un sentier près de chez vous!* - Avec les Sentiers de l'Estrie
- *Visites en camps d'été* - Avec Tonus!
- *Activité découverte et initiation* - Avec le Club plein air Biathlon Estrie
- *Je jardine et je découvre les légumes* - Avec l'Alliance Sherbrookoise pour des jeunes en santé
- *Lire au camp!* - Avec Collège Frontière

Développement et création de trousse pour soutenir l'animation dans les camps de jour :

- Conception des trousse *Défi* et *Accompagnateur* pour soutenir le personnel en animation en accompagnement auprès des enfants ayant des besoins particuliers, en vue de mieux outiller le personnel en camps et révision du calendrier de distribution des trousse : 120 trousse *Défi*, 40 trousse de l'accompagnateur 2.0.
- Conception et création de 100 *Brico-boîtes* pour rehausser la qualité des animations de bricolage, en plus de valoriser l'utilisation d'objets et de matériaux voués au recyclage. La livraison des trousse est prévue pour l'été 2021.

Phase 3 du projet *Fais vivre les livres!*, permettant aux jeunes des camps de jour de l'Estrie d'avoir accès aux plaisirs littéraires pendant l'été. Mise en place du concept de trousse de lecture voyageuses et démarches pour permettre l'intégration des ateliers littéraires sur l'application *PEP ton jeu!*

En alliance avec les agents de développement des territoires et avec les professionnels en loisir municipal de l'Estrie, prise en charge de la campagne *Cet été j'anime!* et diffusion ciblée de 3 capsules vidéo auprès des jeunes pour faire la promotion du métier d'animateur : redéfinition d'une stratégie de communication et de déploiement et gestion administrative du projet.



120  
Trousse Défi  
pour les  
animateurs



Lancement  
du projet Des  
biblios AAA



40  
trousse de matériel  
adapté pour les  
accompagnateurs  
2.0



100  
Brico-  
boîtes

## Le loisir culturel en développement

Développement et réalisation de la première phase du projet *Des biblios AAA - lieux bien vivants dans les communautés* – en complicité avec le Réseau-Biblio de l'Estrie : 13 bibliothèques visitées sur le territoire de la MRC du Haut-Saint-François. Ce projet vise à mettre en place un processus qui permettra de revitaliser et d'améliorer l'offre de services des bibliothèques pour les rendre accessibles, accueillantes et animées.

Conception d'un guide d'implantation de la Ligue d'improvisation secondaire de Sherbrooke et des environs (LISSE), pour stimuler la pratique de cette discipline dans les écoles secondaires de l'Estrie.

Pilotage du sous-comité du Groupe travail réseau pour le projet provincial de promotion et de valorisation du loisir culturel et partage de l'expertise du projet *Nature en Art* dans les camps dans plusieurs régions du Québec.

## Des « coups de main » en réponse aux besoins

*Programme de soutien financier au développement du sport en Estrie (PSDSE) - Relance du sport : 140 046 \$ octroyés dans le développement ou la consolidation de l'offre de services des organismes ou de la relance sportive en lien avec la pandémie. Un total de 23 projets soutenus dans 22 disciplines sportives différentes.*

Soutien financier aux territoires ruraux pour l'embauche d'agents de développement en loisir : ententes de partenariat avec 4 territoires de MRC, 85 000 \$.

Soutien au 40<sup>e</sup> Mérite sportif de l'Estrie pour l'organisation d'une édition spéciale « Gala virtuel ». Accompagnement du comité organisateur, soutien financier et coordination des activités avec les organismes sportifs.

*Programme de soutien à l'accompagnement en loisir des personnes handicapées* : aide financière pour la mise en place de services d'accompagnement dans les camps de jour : 156 091 \$, 18 organismes / municipalités permettant l'embauche de 79 accompagnateurs en soutien auprès de 120 jeunes.

*Fonds spécial - Programme de soutien à l'accompagnement en loisir des personnes handicapées*, aide financière pour la mise en place de services d'accompagnement dans les activités sportives et récréatives : 73 694 \$ en soutien à 10 organismes et développement d'un projet pilote avec la Ville de Sherbrooke, 11 organisations.

Assistance ponctuelle et « sur mesure » auprès d'une vingtaine de gestionnaires de camps de jour pour l'intégration d'enfants ayant des limitations fonctionnelles, embauche d'accompagnateurs, etc.

**156 091 \$**  
en aide financière à **18**  
camps de jour  
pour l'embauche de  
**79** accompagnateurs  
en soutien à **120** jeunes

**140 046 \$**  
octroyés à  
**22**  
organismes sportifs en  
soutien financier pour  
la relance du sport

## Programmes nationaux accessibles

*Mes Premiers Jeux - Hiver 2021* : soutien de 9 800 \$ auprès de 5 organismes pour l'achat de matériel d'initiation.

*Programme national de certification des entraîneurs* : 60 participants qui ont pris part à des formations en ligne, pour un total de 164 formations.

Gestion régionale de la Carte d'accompagnement loisir, programme national offrant l'entrée gratuite à l'accompagnateur d'une personne ayant une limitation fonctionnelle dans les sites accrédités. Application du nouveau concept d'adhésion provincial et démarche de recrutement d'entreprises touristiques, sportives, culturelles et de loisir : 54 sites et 131 activités en Estrie.

## Informations pour tous

Production et diffusion d'infolettres spéciales pour les différents secteurs d'activités et gestion du site Internet et de la page Facebook.

Diffusion des différents programmes de financement.

Partage des bons coups des municipalités et des organismes membres du CSLE, suite aux différents soutiens financiers offerts.

# L'AGIR BÉNÉVOLAT

Un « agir » qui prend racine dans les défis de rajeunissement, de recrutement et de reconnaissance du bénévolat. Sous le signe de l'originalité et de l'audace, le CSLE aborde l'« agir » bénévolat en posant un regard neuf sur cet enjeu, en initiant ou en renforçant des réseaux d'alliés et en soutenant autrement, pour générer la passion de l'implication en loisir et pour amorcer le virage majeur de l'allègement de la charge des bénévoles.

## ➤ Nos réalisations

De l'assistance ponctuelle et « sur mesure » : coaching pour l'embauche de ressources, préparation de demandes de financement, mise en place de services administratifs, vitalisation de la vie associative (règlements généraux, rôles de l'administrateur, etc.), production de plans de développement, intégration de jeunes en situation de handicap en camps de jour, organisation logistique d'événements, etc.

Développement et mise en ligne de l'Espace camps, une nouvelle section du site Internet qui concentre au même endroit toutes les informations destinées aux gestionnaires de camps de jour municipaux, sportifs, de plein air, ainsi que ceux accueillant des enfants à besoins particuliers. Un outil, 4 thématiques :

1. Outils - Tout ce qu'il faut savoir pour opérer un camp de jour :
  - Outils de gestion : *Guide du gestionnaire*, mesures COVID, outils d'évaluation des besoins des personnes ayant des limitations fonctionnelles en camps de jour, etc.
  - Trousses multiples et guides d'utilisation : Trousse *Défi*, Trousse de l'accompagnateur, Trousse d'art nature, *Brico-boîte*, trousse d'animation littéraire, etc.
  - Banque de jeu, application *PeP ton jeu!*, répertoire de chansons, etc.
  - Infolettres
2. Formations - Le calendrier complet de l'offre estrienne :
  - Animation
  - Coordination
  - Formateurs
  - Secourisme
  - Certification accompagnement camp de jour
  - Sensibilisation : *Mieux comprendre la différence pour mieux agir*
3. Animations - Le répertoire des animations mobiles et des sorties de groupe

4. Événements - Les campagnes promotionnelles et les conférences dédiées aux différents intervenants en camps de jour

Création d'un outil de référence pour l'achat de matériel d'animation permettant de jouer dehors en toute saison, incluant de l'équipement adapté pour tous.

Alliances avec le Centre d'action bénévole de Sherbrooke en vue d'actions communes : arrimage de l'offre de services auprès des OBNL et organisation d'un forum régional à l'automne 2022.

## Des outils en appui aux milieux

- *Répertoire des programmes de subventions 2020-2021*
- *Guide Le plein air pour tous* : pratiques inspirantes et matériel adapté.
- *Coffre à outils pour l'embauche d'accompagnateurs en camps de jour*
- Outil d'évaluation des besoins des personnes avec handicap fréquentant un camp de jour
- *Guide de référence Vers une intégration réussie*
- Programme de formation - Centre d'action bénévole
- Répertoire des intervenants en loisir et des répondants en sport
- Répertoire des médias estriens
- Liste des fournisseurs d'équipements et de matériel pour les parcs et espaces récréatifs
- *Guide sports loisirs*, portail regroupant les guides d'aménagements destinés aux gestionnaires de sites récréatifs et sportifs
- Outils de sensibilisation à une pratique sécuritaire et éthique : commotions cérébrales, outils et services de Sport'Aide et de la plate-forme sportbienetre.ca, vérification des antécédents judiciaires / personnel de camps de jour et d'encadrement en milieu sportif.

# L'AGIR

## ESPACES COLLECTIFS

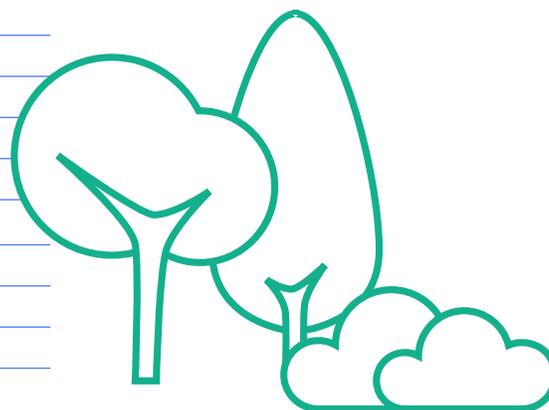
Un « agir » qui prend racine dans l'offre de lieux et d'équipements attrayants, accessibles, stimulants et sans souci pour tous. Sous le signe d'une pratique sécuritaire, le CSLE met à profit son expertise nationalement reconnue, afin de sensibiliser, d'informer, d'outiller et d'accompagner les milieux scolaires et municipaux dans l'aménagement et la planification d'espaces collectifs de qualité.

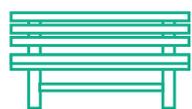
### ➤ Nos réalisations

Assistance-conseil sur mesure auprès de 92 propriétaires et gestionnaires d'équipements, dont 38 municipalités et 54 milieux scolaires : identification des besoins, conception et validation de plans d'aménagement, aménagement par zones, normes en vigueur, rencontres d'orientation, liste des fournisseurs, estimation des coûts, recherche de ressources, recherche d'images d'inspiration, sentiers récréatifs, aires de jeu pour enfant, parcours d'activité physique, jeux d'eau, classes extérieures, verdissement, espaces ombragés, véloparcs, sentiers, etc. Voici les milieux qui ont profité du service de soutien-conseil :

#### MILIEU MUNICIPAL

|                     |                                   |
|---------------------|-----------------------------------|
| Ascot Corner        | Ogden                             |
| Austin              | Saint-Claude                      |
| Barnston-Ouest      | Saint-Denis-de-Brompton           |
| Bonsecours          | Saint-Étienne-de-Bolton           |
| Canton de Potton    | Saint-François-Xavier-de-Brompton |
| Canton de Stanstead | Saint-Herménégilde                |
| Coaticook           | Saint-Isidore-de-Clifton          |
| Courcelles          | Saint-Malo                        |
| Dixville            | Saint-Robert-Bellarmin            |
| Dudswell            | Saint-Sébastien                   |
| East Angus          | Saint-Venant-de-Paquette          |
| Eastman             | Sainte-Catherine-de-Hatley        |
| Frontenac           | Sainte-Edwidge-de-Clifton         |
| Ham-Sud             | Scotstown                         |
| Lac-Mégantic        | Sherbrooke                        |
| La Patrie           | Stratford                         |
| Lingwick            | Waterville                        |
| Magog               | MRC de Coaticook                  |
| Martinville         | MRC des Sources                   |
| Melbourne           | MRC du Granit                     |
| Newport             | MRC du Haut-Saint-François        |





# 38

## municipalités



# 54

## milieux scolaires

# Ont été soutenus et conseillés dans leurs démarches d'aménagement

| MILIEU SCOLAIRE  |  |
|--|--|
| Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke | École Jean-XXIII (Sherbrooke)  |
| Centre de services scolaire des Hauts-Cantons          | École Larocque (Sherbrooke)  |
| Centre de services scolaire des Sommets                | École la Source-Vive (Ascot Corner)                                  |
| Commission scolaire Eastern Townships                  | École le Monarque (Sherbrooke)                                       |
| École Alfred-Desrochers (Sherbrooke)                   | École Louis Saint-Laurent (Compton)                                  |
| École Brébeuf (Sherbrooke)                             | École Marie-Reine (Sherbrooke)                                       |
| École Christ-Roi (Saint-Camille)                       | École Notre-Dame-de-la-Paix (Cookshire-Eaton, Johnville)             |
| École Desjardins (Sherbrooke)                          | École Notre-Dame-de-Fatima (Lac-Mégantic)                            |
| École de la Croisée (Sherbrooke)                       | École Notre-Dame-du-Rosaire (Sherbrooke)                             |
| École de la Maisonnée (Sherbrooke)                     | École Notre-Dame-du-Paradis (Dudswell)                               |
| École de la Passerelle (Waterville)                    | École Primaire Cookshire (Cookshire-Eaton)                           |
| École de la Samare (Sherbrooke)                        | École Saint-Barthélemy (Ayer's Cliff)                                |
| École de la Source (Nantes)                            | École Saint-Esprit (Sherbrooke)                                      |
| École de la Voie-Lactée (Notre-Dame-des-Bois)          | École Saint-Jean-Bosco (Magog)                                       |
| École de Sainte-Cécile (Sainte-Cécile-de-Whitton)      | École Saint-Camille (Cookshire-Eaton)                                |
| École des Aventuriers (Sherbrooke)                     | Écoles (Sherbrooke)  |
| École des Avenues (Sherbrooke)                         | Collège du Mont-Sainte-Anne (Sherbrooke)                             |
| École des Deux-Rives (Sherbrooke)                      | École Secondaire de Bromptonville (Sherbrooke)                       |
| École des Deux-Soleils (Magog)                         | École Secondaire de la Montée - Pavillon Saint-François (Sherbrooke) |
| École des Monts-et-Lacs (Lac-Drolet)                   | École Secondaire du Triolet (Sherbrooke)                             |
| École du Boisé-Fabi (Sherbrooke)                       | École Secondaire La Frontalière (Coaticook)                          |
| École du Boisjoli (Sherbrooke)                         | École Secondaire La Ruche (Magog)                                    |
| École du Jardin-des-Frontières (Stanstead)             | École Secondaire l'Odysée (Valcourt)                                 |
| École du Parchemin - Couvent (East Angus)              | École Secondaire régionale Alexander Galt (Sherbrooke)               |
| École du Parchemin - Collège (East Angus)              | Le Salésien (Sherbrooke)   |

Information et soutien auprès des gestionnaires d'équipements en vue d'obtenir de l'aide financière dans le cadre de divers programmes de subvention, notamment le *Programme d'aide financière pour les sentiers et les sites de plein air* (PSSPA) et les mesures 50530 et 50531- Embellissement des cours d'écoles.

## Collaborations et partage d'expertises

Membre de la coopérative de services Parc-o-mètre : participation aux rencontres du conseil d'administration et du comité technique, leadership dans la production du volet « Bilan de sécurité multi-parcs ».

Collaboration avec le Ministère de l'éducation (MEQ) pour la production de fiches sur les bonnes pratiques d'aménagement en milieu scolaire. Leadership assumé dans la rédaction de trois fiches : *Jeux de sable*, *Zone des structures de jeu*, *prévention du vandalisme*.



Participation au comité aviseur 2020 du projet *Espaces*, initiative québécoise dédiée à l'amélioration de l'offre d'environnements extérieurs attrayants, accessibles et sécuritaires, pour tous.

Participation à un comité national de réflexion sur l'aménagement des cours d'écoles secondaires.

Co-coordination du Groupe travail réseau Parcs et équipements récréatifs du Réseau des URLS (RURLS) pour le déploiement de services et le transfert de connaissances dans les régions du Québec : carte de services et plan d'action, programme de formation, soutien-conseil aux intervenants des URLS, partage d'outils, etc.

## Notre expertise au profit des gestionnaires d'équipements

Visites terrain et réalisation des diagnostics pour 8 parcs municipaux et scolaires.

Réalisation de 8 inspections de conformité à la norme CAN/CSA-Z614 pour la sécurité dans les aires de jeu.

Soutien-conseil à l'aménagement de parcs actifs dans les cours de 9 écoles secondaires.

Collaboration avec 5 entreprises en architecture du paysage ou en ingénierie pour la réalisation de 9 projets scolaires et municipaux.

Coordination, réalisation ou participation à la réalisation de 27 plans/croquis d'aménagement (20 scolaires et 7 municipaux).

Développement de trois parcs inclusifs : 2 scolaires, 1 municipal.

Collaboration avec la Ville de Sherbrooke et le CSS de la Région-de-Sherbrooke pour le développement complémentaire des parcs scolaires et municipaux au bénéfice des enfants et des citoyens du quartier. Trois « duos » de parcs ciblés.

Offre et animation de formations :

- *Responsabilités des propriétaires et gestionnaires d'équipements récréatifs et sportifs extérieurs* (formation virtuelle de 6 h offerte en association avec l'Alliance québécoise du loisir public (AQLP) et la Mutuelle des municipalités du Québec (MMQ))
- *Entretien des parcs municipaux* (formation virtuelle de 6 h offerte en partenariat avec le Réseau des URLS (RURLS))
- *Entretien des parcs municipaux* (offre de services à Loisirs Laurentides)
- Ateliers 1- *Si on mettait nos billes ensemble!* auprès des directions d'écoles des Centres de services scolaires de la Région-de-Sherbrooke et des Hauts-Cantons.

Diffusion des recommandations quant à la fermeture des aires de jeu en hiver, notamment dans le guide *Pour un hiver actif!*.

## Formations suivies par le personnel

- *Mise à niveau nouvelle édition de la norme Z614:2020*
- Webinaire 1 de 3 - *Réenchanger la cour d'école secondaire*
- Webinaire - *Vortex - Jeux d'Eau*
- Formation *Adjudication de contrat pour moins de 105 700 \$*

# L'AGIR BOUGER

Un « agir » qui prend racine dans le partenariat avec les instances régionales pour offrir des expériences actives de qualité. Sous le signe de la proximité, l'« agir » Bouger s'actualise par la formation, les trousseaux d'animation, le soutien « sur mesure » et la promotion des bienfaits de l'activité physique, du sport et des saines habitudes de vie. C'est encourager la pratique libre et promouvoir l'offre diversifiée en loisir, en plein air et en sport de chez nous.

## ➤ Nos réalisations

### Un plan d'action régional en plein air qui prend vie

Démarrage du projet *Un sentier, un village!* en vue de sensibiliser les décideurs municipaux à l'aménagement de sentiers et/ou de circuits de randonnée dans leur communauté.

Soutien et accompagnement à la réalisation de cinq projets pilotes d'initiatives de plein air permettant d'expérimenter de nouvelles façons de faire ou d'implanter de nouveaux services auprès des utilisateurs. Enveloppe financière dédiée de 60 000 \$.

- Fondation Santé globale : programme de mentorat auprès des ressources des 24 écoles Santé globale, tant primaires que secondaires. Objectif : soutien dans la mise en place d'activités de plein air en contexte scolaire.
- Carnet plein air : développement du projet *Plein air interculturel* hors de Sherbrooke. Objectif : promouvoir le plein air auprès des nouveaux arrivants comme loisir accessible et intégrateur au « vivre ensemble ». Territoires visés : MRC de Coaticook, du Granit, de Memphrémagog et la ville de Valcourt.
- Sentiers de l'Estrie : développement d'outils de sensibilisation et d'éducation dédiés aux randonneurs et déploiement d'une équipe engagée sur le réseau de sentiers pédestres. Objectif : face à la hausse considérable des utilisateurs, diminuer les comportements non souhaités de la part des usagers.
- Carbone Aventure : aménagement d'un parc d'habiletés cyclistes afin d'offrir un plateau de pratique sécuritaire, durable et de qualité. Objectif : Répondre à la popularité grandissante du vélo de montagne en implantant une nouvelle infrastructure d'apprentissage pour ce type de pratique.
- Chèvres de montagne : évaluation des intérêts des adolescentes et expérimentation de divers formats d'activités : formule club, offre « clé en main » en milieu scolaire, programmation libre, etc. Objectifs : favoriser la pratique d'activités de plein air des adolescentes.

Démarrage d'un projet pilote de conciergerie en plein air, en milieu rural afin de rendre accessible la pratique d'activités au quotidien, 4 saisons et à proximité des milieux de vie : choix du territoire, embauche d'une contractuelle, identification des principes d'intervention, présentation aux instances décisionnelles, mise en place du comité de coordination, des stratégies d'offre de services des cellules réseaux blanc, vert et bleu.



## Encourager les initiatives actives

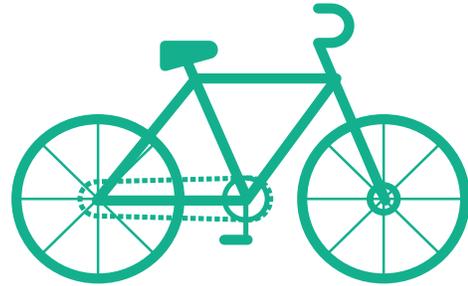
Promotion de la *Journée nationale du sport et de l'activité physique* en mode pandémie afin de stimuler les milieux à bouger : alliance avec le territoire du Haut-Saint-François pour la mise en place de l'événement *Marche/Cours pour le Haut* version confinement – 120 participants.

Animation et gestion de la mesure 1,4 pour soutenir le milieu scolaire dans la réalisation d'actions favorisant un mode de vie actif chez les élèves du secondaire : animation du comité régional, 2 rencontres, production des fiches dépôt et bilan de projets, soutien auprès de 9 établissements d'enseignement.

Mise en œuvre des programmes d'assistance financière visant la promotion d'un mode de vie physiquement actif, sous forme d'appels de projets :

- *Joues rouges, cet hiver on bouge!* pour appuyer les communautés rurales dans leur offre de loisirs hivernaux afin de les rendre accessibles et actifs, tout en respectant les règles sanitaires en vigueur. Attribution de 128 960 \$ pour soutenir une quarantaine d'initiatives visant à encourager la population à la pratique libre d'activités en cet hiver COVID.
- *Bouge au Camp!* dédié aux gestionnaires de camps de jour pour stimuler la mise en place d'activités physiques, sportives et de plein air et l'achat de matériel requis pour la mise en place des activités d'animation : attribution de 32 330 \$ à une quarantaine de milieux de vie.
- *Accès plein air*, dédié aux organismes à portée supralocale ou régionale qui gèrent des sites, des parcs régionaux ou des programmes d'activités de plein air, afin de bonifier et de rendre accessible du matériel de plein air à leurs usagers : attribution de 50 000 \$ à 9 organismes.
- *Parcs actifs au secondaire*, dédié aux écoles secondaires souhaitant aménager leur cour d'école pour favoriser le mouvement et la pratique active des élèves. Un soutien pouvant atteindre jusqu'à 15 000 \$ pour réaliser des travaux de revitalisation ou de développement dans les cours d'écoles. Attribution de 92 500 \$ à 7 écoles secondaires.

Programme de soutien financier *Énergise ton loisir!* visant à bonifier les programmations en loisir dédiées aux personnes handicapées par la mise en place de nouvelles initiatives de pratique. 23 245 \$ en soutien à 10 projets.



Deuxième année de coordination du programme *Défi château de neige*, s'adressant aux écoles, aux familles, aux centres de la petite enfance, aux organismes et aux municipalités et visant à susciter l'intérêt aux plaisirs de l'hiver par l'entremise d'un défi de construction extérieure : 217 châteaux, dont 165 familles, 24 écoles primaires, 22 CPE et 6 organismes.

Promotion de divers événements, programmes ou occasions pour le milieu d'offrir des activités pour bouger : *Défi Tchic Tchic!*, *Défi Ensemble tout va mieux* de PartipAction, *Va donc jouer!*, présentation d'offres de services du milieu, promotion de capsules web sur l'entraînement physique, etc.

Participation à un atelier de la Table pour un mode de vie physiquement actif portant sur la sécurité bien dosée.

## Nos alliances pour accroître les occasions de bouger

Participation active à la réalisation du Plan d'action estrien 2017-2019 des saines habitudes de vie : comité régional et de soutien, fiduciaire de l'entente 2019-2021, alliance pour le soutien à la réalisation de parcs actifs au secondaire/ investissement de 10 000 \$.

Partenariat avec Les Sentiers de l'Estrie pour la réalisation du projet *Dans un sentier près de chez vous!*, programme d'animation en randonnée et trousse de matériel – 19 camps de jour / 325 jeunes.

Développement de liens avec le Conseil régional de l'environnement en vue de l'implantation du programme *Cyclistes avertis*.

Alliance avec Parasports Québec pour répertorier l'offre de services et le matériel adapté à cette clientèle.

# L'AGIR CORPORATIF

Un « agir » qui prend racine dans la gestion des opérations et de la vie associative du CSLE. Sous le signe de la rigueur, l'« agir » corporatif c'est aussi la défense des intérêts collectifs auprès des partenaires nationaux et l'arrimage des mandats. Une année tout en mouvement et en ajustements mais toujours bien ancrée dans la réalisation de notre mission.

## ➤ Nos réalisations

### La gestion administrative

Préparation et tenue de l'Assemblée annuelle des membres.

9 réunions du conseil d'administration et soutien d'un comité de travail.

Lancement et suivi de la campagne annuelle de membership.

Élaboration du plan d'action opérationnel 2020-2021, coordination de l'équipe et bilan annuel.

Gestion des ressources humaines : soutien au personnel, coordination et suivi du plan d'action, embauche de 2 professionnels (sport et loisir culturel) et ouverture de 2 autres postes comblés au début de l'année financière en cours.

Mise en place de la démarche de dotation et embauche de la nouvelle direction générale de l'organisation.

Élaboration du cadre budgétaire, révisions trimestrielles, états financiers.

Fiduciaire des fonds de deux projets : *Jeux de Sherbrooke* et *Plan d'action 2019-2021 estrien sur les saines habitudes de vie*.

Coordination du programme d'assurance responsabilité civile des administrateurs et des dirigeants BFL offert aux organismes dédiés au loisir des personnes handicapées, 15 bénéficiaires.

Gestion de programmes gouvernementaux : *Programme d'assistance financière aux initiatives locales et régionales en matière d'activité physique et de plein air*, 226 495 \$. Aide financière pour le soutien aux milieux scolaires désireux de réaliser des actions favorisant un mode de vie physiquement actif, 31 454 \$. *Journée nationale du sport et de l'activité physique*, 7 000 \$ en retombées directes aux milieux.

Gestion déléguée de la corporation du Village Culturel de l'Estrie.

### Du travail en partenariat

Ministère de l'Éducation (MEQ) : demande d'assistance financière et reddition de comptes annuelle, participation aux rencontres.

Ministère de la Culture et des Communications : reddition de comptes pour le déploiement de services en loisir culturel, convention d'aide financière de 43 997 \$ pour la réalisation de deux projets : *Des biblios AAA - Phase 2* et *Équipe mobile d'animation*.

Autres URLS : participation aux rencontres du Réseau des Unités régionales de loisir et de sport du Québec (RURLS) : groupes réseaux thématiques / services collectifs, séminaires de formation, conseil d'administration et assemblée annuelle, Table des directions générales, leader du collectif Espaces récréatifs.

Participation et implication au sein des Instances en loisir pour personnes handicapées (IRLPH) : comité programmes, rencontres mensuelles, etc.

Association québécoise du loisir pour personnes handicapées (AQLPH) : participation aux rencontres de la Table des régions et à l'assemblée annuelle et participation au comité camps de jour.

Tourisme Cantons-de-l'Est : participation à la Table vélo et association corporative pour la mise en œuvre du *Plan d'action régional en plein air*.

SÉPAQ - Parcs nationaux Orford et Mégantic : participation aux rencontres de la Table d'harmonisation.

Ville de Sherbrooke : participation au comité pour l'élaboration du *Plan d'action annuel pour l'intégration des personnes handicapées*, membre du comité de candidature et du comité aviseur des *Jeux du Québec 2024*.

# L'AGIR COVID

Un « agir » qui prend racine dans le contexte de la pandémie. Sous le signe de l'écoute et de l'adaptation, l'« agir » COVID vise à faciliter le travail des acteurs en loisir, à favoriser le développement d'une offre de loisir de qualité et à soutenir les organisations pour qui cette période présente des défis importants.

## ➤ Nos réalisations

### Des représentations pour faire connaître les enjeux et **alimenter les réflexions**

Sensibilisation et interventions fréquentes auprès du MEQ : ouverture des chalets de services des patinoires, utilisation des parcs municipaux par les écoles, services d'animation de la relâche, etc.

### **Des stratégies d'intervention** développées et animées pour permettre aux acteurs du milieu de vivre avec cette situation unique et exceptionnelle

Production d'une *Trousse COVID*, condensé d'informations dédiées aux OBNL : programmes gouvernementaux accessibles, mesures d'ajustements à la gouvernance (ex. : assemblée annuelle), outils virtuels.

Production de diagnostics de l'état de santé des OBNL par secteur d'intervention : conception des questionnaires, recension de données individuelles et collectives auprès des leaders des organisations, analyse / vision tant organisationnelle que collective.

De multiples occasions d'échange de préoccupations et de partage d'idées : près d'une centaine de séances virtuelles. Thématiques variées : mode de remboursement des inscriptions, accès aux locaux scolaires, offres de services revisités à distance et en présentiel, rétention des bénévoles, mode d'organisation d'événements, campagnes de promotion de la relance, modèles d'embauche, vitalisation des espaces publics, outils technologiques, etc.

### Mise en place de **services adaptés et d'outils pour agir**

*Pour un hiver actif!* des idées pour des espaces attrayants, accessibles et sécuritaires.

Création d'affiches personnalisables pour les municipalités désirant ouvrir leurs installations extérieures dans le respect des mesures sanitaires – plus d'une quinzaine de déclinaisons.

### **Du soutien financier ciblé**

Plus de 140 000 \$ en appui à la relance du sport.

*Joues Rouges, cet hiver on bouge!* programme permettant à plus de 50 % des municipalités rurales de vitaliser leur offre d'activités en pratique libre et/ou leurs sites pour stimuler la pratique hivernale de leurs citoyens.

Mise en place d'un fonds de soutien spécial COVID aux camps de jour : 30 000 \$ distribué dans 60 camps.

## Des collaborations pour mieux informer notre monde

Corédaction et diffusion d'un article sur l'ouverture des installations dans les parcs en contexte de COVID avec le projet *Espaces*.

Contribution à la rédaction d'un outil de l'AQLM pour la gestion des patinoires en contexte de COVID.

Animation d'une web-discussion de l'AQLM portant sur les parcs et la COVID.

## Des communications soutenues

Création d'une trousse pratique d'outils en soutien aux OBNL en temps de crise – Diffusion courriel, Facebook, Internet.

Infolettres spéciales pour les différents secteurs d'activités, gestion du site Internet [csle.qc.ca](http://csle.qc.ca) et de la page Facebook.

Développement et mise à jour continue de l'outil de communication *Pour un hiver actif!* Afin d'informer les gestionnaires de sites de pratique hivernale des restrictions et des mesures à appliquer, selon le palier d'alerte (ski de fond, patinoires, parcs, etc.).

Développement et mise à jour continue de la page d'actualité COVID générale, présentant les mesures à mettre en place pour les secteurs du sport et du loisir, selon le palier d'alerte.

Développement et mise à jour continue des boîtes à outils COVID en ligne pour chaque milieu (guides de relance en sport, plein air, culturel, installations municipales, camps de jour).

## Un soutien accru aux services d'animation estivale de l'Estrie

En coopération avec les leaders des territoires ruraux, soutien à l'organisation des services d'animation estivale auprès de 70 gestionnaires.

- Vigie et diffusion des informations, des balises, des mesures, des cadres de gestion pour assurer une desserte en animation estivale à l'été 2020.
- Outils d'adaptation COVID : aide à la décision pour la mise en place du service, sondage d'intention d'utilisation des services auprès des parents, formulaire de pré-inscription, mode d'accueil / règles sanitaires.

- Organisation d'une session d'information avec la direction de Santé publique de l'Estrie : Plus de 75 participants.
- Coups de pouce financiers diversifiés pour mieux soutenir les milieux dans l'organisation et l'opération de leurs services.
- Organisation d'une campagne d'achat en commun pour du matériel d'animation et pour des stations de désinfection.
- Organisation de 3 rencontres de suivi et d'information avec les principaux acteurs impliqués dans la formation des animateurs 2020.
- Mise en place d'une infolettre spécifiquement dédiée pour les gestionnaires de camps afin de les tenir informés des développements.
- Coordination d'un comité et développement concerté d'un programme de formation hybride (virtuel et présentiel) pour le personnel des camps de jour de l'été 2021 : 5 rencontres. Prise en charge du volet virtuel de la formation pour trois territoires de MRC : Haut-Saint-François, Val-Saint-François et Memphrémagog.
- Coup de pouce de 500 \$ pour stimuler la mise en service de 60 camps de jour.

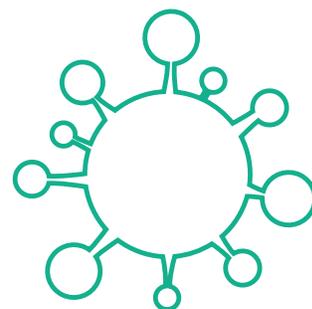
## Gestion COVID du siège social et des ressources matérielles

Une gestion au quotidien pour s'assurer de la sécurité et du bien-être de tous : signalisation, consignes, registre, avis aux locataires, équipements de protection et de désinfection, adaptation de l'entretien ménager, etc.

## De la formation pour s'outiller

*Organiser son télétravail pour plus d'efficacité dans le contexte de la COVID-19*

*Gestion des OBNL en cotexte de Covid - volet administrateurs et bénévoles*



# NOS MEMBRES 2020-2021

## Catégorie « Municipal »

- **MRC de Coaticook**
  - Barnston-Ouest
  - Canton de Sainte-Edwidge-de-Clifton
  - Coaticook
  - Compton
  - Dixville
  - East Hereford
  - Martinville
  - Saint-Herménégilde
  - Saint-Malo
  - Saint-Venant-de-Paquette
  - Stanstead-Est
  - Waterville
- **MRC du Granit**
  - Audet
  - Courcelles
  - Frontenac
  - Lac-Drolet
  - Lac-Mégantic
  - Lambton
  - Marston
  - Notre-Dame-des-Bois
  - Piopolis
  - Saint-Augustin-de-Woburn
  - Saint-Ludger
  - Saint-Robert-Bellarmin
  - Saint-Romain
  - Saint-Sébastien
  - Sainte-Cécile-de-Whitton
  - Stornoway
  - Stratford
  - Val-Racine
- **MRC du Haut-Saint-François**
  - Ascot Corner
  - Bury
  - Canton de Hampden
  - Canton de Lingwick
  - Canton de Westbury
  - Chartierville
  - Cookshire-Eaton
  - Dudswell
  - East Angus
  - La Patrie
  - Newport
  - Saint-Isidore-de-Clifton
  - Scotstown
  - Weedon
- **MRC de Memphrémagog**
  - Austin
  - Ayer's Cliff
  - Bolton-Est
  - Canton de Hatley
  - Canton d'Orford
  - Canton de Potton
  - Canton de Stanstead
  - Eastman
  - Hatley
  - Magog
  - Sainte-Catherine-de-Hatley
  - Saint-Étienne-de-Bolton
  - Stanstead
  - Stukely-Sud
  - Village de North Hatley
- **MRC des Sources**
  - Asbestos
  - Canton de Saint-Camille
  - Danville
  - Ham-Sud
  - Saint-Adrien
  - Saint-Georges-de-Windsor
  - Wotton
- **MRC du Val-Saint-François**
  - Canton de Cleveland
  - Canton de Melbourne
  - Kingsbury
  - Lawrenceville
  - Racine
  - Richmond
  - Saint-Claude
  - Saint-Denis-de-Brompton
  - Saint-François-Xavier-de-Brompton
  - Sainte-Anne-de-la-Rochelle
  - Stoke
  - Valcourt
  - Val-Joli
  - Windsor
- Ville de Sherbrooke
- MRC de Coaticook
- MRC de Memphrémagog
- MRC des Sources
- MRC du Granit
- MRC du Haut-Saint-François
- MRC du Val-Saint-François

**81** membres,  
correspondant à  
**91** % des municipalités  
de l'Estrie

## Catégorie « Plein air »

Association forestière du Sud du Québec  
Association du Marais-de-la-Rivière-aux-Cerises (LAMRAC)  
Carbure Aventure  
Carnet Plein Air  
Centre de ski de fond Richmond-Melbourne  
Centre de villégiature Jouvence  
Corridor appalachien  
Fédération québécoise des chasseurs et pêcheurs  
Fiducie foncière de la vallée Ruitier  
Fondation Santé globale  
Forêt communautaire Hereford  
Les Mycologues de l'Estrie  
Les Sentiers de l'Estrie  
Les Sentiers Frontaliers  
Regroupement du parc du Mont-Bellevue

## Catégorie « Sport »

Association de crosse mineure de l'Estrie  
Association de judo Estrie – Centre-du-Québec  
Association d'Ultimate de Sherbrooke  
Association régionale de curling de l'Estrie  
Association régionale de Kin-Ball de l'Estrie  
Association régionale de gymnastique de l'Estrie  
Association régionale de patinage artistique de l'Estrie (ARPAE)  
Bad-Estrie  
Baseball Québec Estrie  
Basketball Sherbrooke  
BMX Sherbrooke  
Centre sportif La Ruche  
Club de boxe de Sherbrooke  
Club d'athlétisme de Sherbrooke  
Club d'escrime Sher-Lames  
Club d'haltérophilie Atlas  
Club de nage synchronisée de Sherbrooke  
Club de natation de Sherbrooke  
Club nautique de Sherbrooke  
Club de patinage de vitesse de Sherbrooke  
Club plein air Biathlon Estrie  
Club de rugby Les Abénakis de Sherbrooke  
Club de ski de fond du Mont-Orford  
Club de tir à l'arc les Fléchivores de Sherbrooke  
Club de triathlon Memphrémagog  
Club de vélo de montagne Dalbix  
Club de voile Memphrémagog  
Club de volleyball de Sherbrooke – L'Envolley  
Handball Estrie  
Hockey Estrie  
Réseau du Sport Étudiant du Québec - Cantons-de-l'Est (RSEQ)  
Soccer Estrie

## Catégorie « Éducation »

Centre de services scolaire de la Région-de-Sherbrooke  
Centre de services scolaire des Hauts-Cantons  
Centre de services scolaire des Sommets  
Cégep de Sherbrooke  
Commission scolaire Eastern Townships  
Université Bishop's  
Université de Sherbrooke

## Catégorie « Loisir »

AFÉAS - Estrie  
Village culturel de l'Estrie

## Catégorie « Loisir pour personnes handicapées »

Association des personnes handicapées visuelles de l'Estrie  
Action Handicap Estrie  
Association de Sherbrooke pour la déficience intellectuelle  
Association de spina-bifida et d'hydrocéphalie de l'Estrie  
Association des accidentés cérébro-vasculaires et traumatisés crâniens de l'Estrie  
Association des personnes handicapées de la MRC de Coaticook  
Association du syndrome de Down  
Association du Québec pour enfants avec problèmes auditifs  
Association sportive des jeunes handicapés de l'Estrie  
Autisme Estrie  
Club de Basketball en fauteuil roulant Les Patriotes  
Conseil des Aveugles de Memphrémagog  
Dagobert et Cie  
Défi Handicap des Sources  
Étincelles de bonheur du Haut-Saint-François  
Fraternité, intégration, entraide de la région d'Asbestos  
Handi-Capable  
Han-Droits  
Les Fantastiques de Magog  
Les Soupapes de la Bonne Humeur  
Maison Caméléon de l'Estrie  
Mouvement d'aide paralysie cérébrale Estrie  
Olympiques spéciaux Sherbrooke  
TDAH Estrie

# RESSOURCES HUMAINES DU CSLE

## Le conseil d'administration 2020-2021



### Secteur « Municipal »

France Bisson, Municipalité de Saint-Sébastien - Vice Présidente

Nicholas Boisvert, Ville de Sherbrooke (avril-décembre 2020)

Patricia Carrier, MRC du Granit

Sonia Côté - Secrétaire, MRC de Coaticook

Marc-André Desrochers, Municipalité de Compton

Andréanne Ferland, Ville de Sherbrooke (janvier -mars 2021)



### Secteur « Sport »

Érika Charron, Club Plein air Biathlon Estrie - Présidente



### Secteur « Plein air »

Noémi Charron, Carbone Aventure



### Secteur « Loisir pour personnes handicapées »

Jessica Lafrance, Han-Droits - Trésorière



### Secteur « Professionnels en loisir municipal »

Mélanie St-Pierre, Ville de Cookshire-Eaton



### Membre cooptée

Nathalie Beaupré, Réseau du sport étudiant du Québec - Cantons-de-l'Est



## L'équipe



**Christine Baron**  
Directrice générale



**Myriam d'Auteuil**  
Conseillère en loisir



**Claire Gaudreault**  
Conseillère en loisir



**Sabrina Bernier**  
Conseillère en sport



**Alice Désaulniers**  
Conseillère en loisir



**Jacinthe Hébert**  
Agente de soutien



**Lise Boudreau**  
Agente administrative



**Laurie Deschamps**  
Conseillère en loisir



**Marie-Claude Cyr**  
Agente de communication



**Renaud Doucet**  
Conseiller en loisir